



PLANO ESTRATÉGICO DAS  
UNIVERSIDADES LUSÍADA  
2017/18

# Plano Estratégico

# **PLANEAMENTO ESTRATÉGICO E PROGRAMAS DE DESENVOLVIMENTO DAS UNIVERSIDADES LUSÍADA 2017/18**

## **PLANEAMENTO ESTRATÉGICO E PROGRAMAS DE DESENVOLVIMNETO DAS UNIVERSIDADES LUSÍADA**

A versão pública do documento de Orientação Estratégica e do Plano de Atividades das Universidades Lusíada para 2017/18 encontra-se estruturada nas seguintes áreas:

I - ORIENTAÇÕES ESTRATÉGICAS

II – PLANO DE ATIVIDADES - PROGRAMAS DA UNIVERSIDADE LUSÍADA

### **NOTA JUSTIFICATIVA**

Com vista à articulação das várias unidades funcionais das Universidades Lusíada, quer a nível nacional, quer no âmbito de cada uma das Universidades (Universidade Lusíada e Universidade Lusíada - Norte), torna-se fundamental definir as opções estratégicas e vertê-las para o plano de atividades, com vista à sua concretização no curto e no médio prazo.

Neste sentido, o presente documento pretende ser, não só um instrumento integrador das atividades correntes das diversas componentes das Universidades Lusíada, mas também dos desafios previstos com o desenvolvimento de diversos projetos de natureza pedagógica, científica e de extensão cultural e de formação complementar previstos para 2017/18. O presente documento contém, nesta perspetiva, os princípios orientadores da atividade das Universidades Lusíada, instituições dedicadas

## **PLANEAMENTO ESTRATÉGICO E PROGRAMAS DE DESENVOLVIMENTO DAS UNIVERSIDADES LUSÍADA 2017/18**

à criação e transmissão dos saberes, à criação e difusão da cultura, da ciência e da tecnologia, bem como as ações a desenvolver com vista à concretização das opções estratégicas definidas.

### **I - ORIENTAÇÕES ESTRATÉGICAS**

As linhas de orientação estratégica de uma instituição não podem, de modo algum, desligar-se da missão definida como seu objeto primordial, estatutariamente consagrado, e na qual assentam os pressupostos de desenvolvimento do seu projeto educativo. Neste sentido, o ponto de partida e o ponto de chegada hão-de corresponder ao que nos seus Estatutos se define como sendo a sua missão.

Ora, a Universidade Lusíada, tal como se define no nº 1 do artigo 3º dos seus Estatutos, tem como missão promover:

- a) A qualificação de alto nível dos portugueses;*
- b) A produção e difusão do conhecimento;*
- c) A formação cultural, artística, tecnológica e científica, dos seus estudantes, num quadro de referência internacional, bem como a sua formação ética e cívica;*
- d) A valorização da atividade dos seus docentes, investigadores e funcionários;*
- e) A criação de condições para que todos os cidadãos devidamente habilitados possam ter acesso ao ensino superior e à aprendizagem ao*

## **PLANEAMENTO ESTRATÉGICO E PROGRAMAS DE DESENVOLVIMENTO DAS UNIVERSIDADES LUSÍADA 2017/18**

*longo da vida, bem como das condições necessárias a apoiar os trabalhadores estudantes;*

*f) A mobilidade efetiva dos estudantes e diplomados, tanto a nível nacional como internacional, designadamente no espaço europeu de ensino superior;*

*g) A realização de atividades de ligação à sociedade civil, designadamente de difusão e transferência de conhecimentos, assim como de valorização económica do conhecimento científico;*

*h) A compreensão pública das humanidades, das artes, da ciência e da tecnologia, realizando ações de apoio à difusão da cultura humanística, artística, científica e tecnológica;*

*i) A participação na política do ensino e investigação científica;*

*j) A concretização de iniciativas de apoio ao associativismo estudantil e ao estabelecimento de um quadro de ligação aos seus antigos estudantes e respetivas associações.*

*2 — Pertence ainda à missão da Universidade no âmbito da sua responsabilidade social:*

*a) Apoiar a participação dos estudantes na vida ativa em condições apropriadas ao desenvolvimento simultâneo da atividade académica;*

*b) Reforçar as condições para o desenvolvimento da oferta de atividades profissionais em tempo parcial pela instituição aos estudantes, em condições apropriadas à realização em simultâneo da atividade formativa;*

*c) Apoiar a inserção dos seus diplomados no mundo do trabalho, procedendo ainda à recolha e divulgação de informações sobre o emprego e os percursos profissionais desses seus diplomados.*

## **PLANEAMENTO ESTRATÉGICO E PROGRAMAS DE DESENVOLVIMENTO DAS UNIVERSIDADES LUSÍADA 2017/18**

Neste pressuposto, a Universidade deve garantir, como princípios gerais, o direito à educação e à cultura, a promoção da investigação científica, a inovação e a transferência do conhecimento e a sua internacionalização, em ordem ao desenvolvimento da personalidade do indivíduo integrado numa sociedade plural, tendo em vista o correspondente progresso social.

Em síntese, e com base nas linhas definidas para o projeto educativo, identificam-se quatro grandes áreas como o centro das atividades da Universidade Lusíada, que em articulação com a sua entidade instituidora, a Fundação Minerva, permitem a concretização do seu plano de atividades:

**I - Ensino e Investigação; II- Cultura; III- Ação Social; IV - Relação com a comunidade.**

**I - Ensino e investigação** – A Universidade Lusíada considera o ensino e a investigação como elementos fundamentais da sua atividade e reconhece a importância da interdisciplinaridade, do mesmo modo que afirma o princípio de que a docência é indissociável da investigação científica.

Com o objetivo de prosseguir a qualidade e a excelência nestas atividades, o incentivo à investigação passa por:

Promover o crescimento das atividades de investigação científica;

## **PLANEAMENTO ESTRATÉGICO E PROGRAMAS DE DESENVOLVIMENTO DAS UNIVERSIDADES LUSÍADA 2017/18**

Assumir o mérito científico e pedagógico como principal critério de dignificação das carreiras docente e de investigação;

Proporcionar os meios materiais indispensáveis à promoção da investigação científica, o que deverá ser feito através dos seus centros de investigação;

Estimular o envolvimento dos investigadores em projetos e redes nacionais e internacionais;

Fomentar a apresentação de processos de candidatura a projetos de investigação, nacionais e internacionais;

Celebrar contratos de investigação que se revelem de interesse para a instituição universitária e para a comunidade;

Promover a internacionalização da Universidade, quer participando em projetos científicos e pedagógicos internacionais, quer por via da captação de estudantes internacionais em todos os ciclos de estudo em funcionamento;

Estimular a participação dos estudantes em atividades de investigação, apoiando e incentivando o seu envolvimento em projetos de investigação aplicada enquadrados nos serviços específicos à comunidade;

Fomentar o desenvolvimento de áreas interdisciplinares emergentes;

Criar o ambiente próprio e estimulante ao desenvolvimento de atividades pedagógicas e científicas, quer por via da

## **PLANEAMENTO ESTRATÉGICO E PROGRAMAS DE DESENVOLVIMENTO DAS UNIVERSIDADES LUSÍADA 2017/18**

qualidade das instalações, quer por via da qualidade dos equipamentos.

Promover a submissão a acreditação do Sistema Interno de Garantia da Qualidade

**II - Cultura** - A Universidade Lusíada fomenta a cultura como um dos elementos essenciais da vida universitária, assumindo nos seus objetivos um papel de grande relevância, procurando proporcionar à comunidade académica e a toda a comunidade em geral, meios de acesso à cultura nas suas diferentes dimensões, quer por via da integração dos estudantes, professores e funcionários em iniciativas de índole cultural e de extensão, quer por via da abertura dessas iniciativas a toda a comunidade. Com este objetivo a Fundação procura dotar as bibliotecas da Universidade Lusíada com um acervo cultural significativo.

Porque se entende que a dimensão cultural assume um papel fundamental na formação completa da pessoa, procura reforçar-se a presença dessa dimensão, quer por via de unidades curriculares transversais a todas as áreas de formação académica, quer por via do envolvimento da comunidade académica em atividades de extensão cultural, dando assim seguimento a um dos objetivos centrais da nossa missão que se traduz no propósito de compreensão pública das humanidades, das artes, da ciência e da tecnologia, desenvolvendo estratégias de apoio à difusão da cultura humanística, artística, científica e tecnológica



## **PLANEAMENTO ESTRATÉGICO E PROGRAMAS DE DESENVOLVIMENTO DAS UNIVERSIDADES LUSÍADA 2017/18**

**III - Ação Social** - A Universidade Lusíada procura desenvolver uma política de ação social e de assistência à comunidade universitária com vista a assegurar o direito à igualdade de oportunidades de acesso, frequência e sucesso escolar, pela superação de desigualdades económicas, sociais e culturais, premiando o mérito dos seus estudantes e apoiando-os nas suas dificuldades financeiras emergentes. Para este efeito foi criado um fundo de apoio aos estudantes carenciados, para o reforço do qual devem ser implementadas novas políticas e medidas concretas, a introduzir num programa de ação.

Também, com o objetivo de captar os melhores estudantes foi introduzida em 2015 uma medida de incentivo, fixando a propina em € 1 000,00 para os estudantes que se candidatem com classificação igual ou superior a 14 valores.

Ainda neste domínio, por via de atividades de natureza pedagógica e científica, a Universidade promove ações de intervenção social em colaboração com a comunidade envolvente e por via das entidades representativas dessa comunidade.

**IV - Relação com a comunidade** - A Universidade Lusíada promove a participação de representantes de interesses sociais, culturais, económicos e profissionais na vida da instituição e desenvolve atividades que contribuem para o desenvolvimento social, cultural e económico do país. Nesta perspetiva, a Universidade Lusíada pretende aprofundar cada vez mais a sua relação com o tecido social, com o objetivo de entender cada

## **PLANEAMENTO ESTRATÉGICO E PROGRAMAS DE DESENVOLVIMENTO DAS UNIVERSIDADES LUSÍADA 2017/18**

vez melhor as necessidades das regiões e do país, em termos de se apetrechar para responder com cada vez mais competência às necessidades de formação, investigação e prestação de serviços à comunidade, assumindo como um desafio estratégico a realização de atividades de ligação à sociedade civil, tais como difusão e transferência de conhecimentos e, bem assim, a valorização económica do conhecimento científico.

É com base na conjugação devida destas quatro grandes áreas que se propõem os diversos programas de ação, por via dos quais a Universidade Lusíada se pretende afirmar em 2020, mais do que já se afirma, como uma Universidade de referência no plano nacional e também na sua dimensão internacional, como hoje já se verifica em diversas das suas áreas académicas.

O planeamento de atividades para 2017/18 na Universidade Lusíada, e a sua articulação com os objetivos a atingir, tem por base as seguintes orientações/medidas estratégicas, definidas para 2017/18:

- 1 - Reorganizar a oferta educativa, combater o insucesso escolar, aumentar a empregabilidade e melhorar o desempenho de docentes e discentes.
- 2 - Reforçar as atividades de investigação científica e a componente de formação pós-graduada, nomeadamente ao nível dos mestrados e doutoramentos.
- 3 - Reforçar a internacionalização.

## **PLANEAMENTO ESTRATÉGICO E PROGRAMAS DE DESENVOLVIMENTO DAS UNIVERSIDADES LUSÍADA 2017/18**

- Promovendo a mobilidade internacional dos seus estudantes, professores e funcionários, proporcionando a sua integração nos programas de mobilidade internacional, por meio dos múltiplos acordos já existentes e a estabelecer no futuro com as mais prestigiadas universidades estrangeiras;
- Aumentar o número de estudantes internacionais;

**4** - Promover a qualidade, estimular a formação permanente dos seus profissionais, avaliar e aferir o seu desempenho.

**5** – Manter a Universidade dotada de infraestruturas e equipamento atualizado e adequado às necessidades das suas diversas unidades funcionais.

**6**- Estimular a sustentabilidade ambiental e garantir a segurança e a saúde no trabalho.

**7** - Assumir o papel de instituição cultural, procurando assegurar aos seus membros o acesso a atividades culturais em ordem a proporcionar-lhes uma formação integral neste domínio.

**8** - Melhorar a atratividade da Universidade e a captação de novos públicos.

**9**. Melhorar o apoio social aos estudantes.

**10** - Melhorar a comunicação interna e externa, reforçar a coesão institucional, a eficácia da decisão e a participação.

**11** - Valorizar e desenvolver a ligação aos antigos alunos.

**12** – Continuar a desenvolver estratégias de abertura à comunidade, mormente ao meio empresarial, de prestação de serviços especializados e inovação.

## **PLANEAMENTO ESTRATÉGICO E PROGRAMAS DE DESENVOLVIMENTO DAS UNIVERSIDADES LUSÍADA 2017/18**

**13** – Estimular o empreendedorismo, designadamente através do apoio à criação de novas empresas e de aproximação ao mundo empresarial e à sociedade.

**14** - Reforçar a sua dimensão regional, nacional e internacional, presente em Portugal e em África, abrindo aos seus graduados um maior leque de opções profissionais nestes dois mercados.

### **II - PLANO DE ATIVIDADES**

O Plano de Atividades constitui, no ciclo anual, um dos principais instrumentos de gestão com vista à monitorização regular da atividade desenvolvida e a desenvolver no período de tempo definido, servindo de base para o processo de tomada de decisão dos órgãos institucionais. Com este objetivo, em correspondência às opções estratégicas tomadas, são definidos vários programas de ação, que a seguir se descrevem.

### **PROGRAMAS DA UNIVERSIDA LUSÍADA PARA 2017/18**

Foram definidos os seguintes Programas em que se inserem as Atividades e Projetos das Universidades Lusíada para 2017/18:

#### **Programa 1 – Planeamento**

No decurso de 2017 deverá ser apresentado e posto à discussão o plano estratégico para o próximo triénio (2018/19/20). Para este efeito, as direções de Faculdades e de Institutos, devem apresentar até finais de

## **PLANEAMENTO ESTRATÉGICO E PROGRAMAS DE DESENVOLVIMENTO DAS UNIVERSIDADES LUSÍADA 2017/18**

Outubro, em ação devidamente articulada e participada, as suas linhas de orientação estratégica, tendo em vista a definição dos planos de atividades para os próximos 3 anos.

Considerando as linhas de orientação estratégica delineadas, as direções de Faculdades e de Institutos elaborarão os seus programas de atividades até final de Junho de cada ano, tendo em vista a sua implementação no ano letivo seguinte. Tais programas de atividades serão anexados ao presente documento e dele farão parte integrante.

### **Programa 2 – Instalações**

O programa de desenvolvimento integrado das Instalações da Universidade Lusíada prevê, para o ano de 2017/18, os seguintes objetivos:

1. Início da requalificação integral dos edifícios C e D da Universidade Lusíada – Norte, no Porto.
2. Definição do Projeto de requalificação de toda a área circundante às instalações da Universidade Lusíada – Norte, no Porto, em parceria com a Santa Casa de Misericórdia do Porto.
3. Reinstalação da Biblioteca geral da Universidade Lusíada em Lisboa.
4. Reinstalação de todos os serviços da Universidade Lusíada em Lisboa.

## **PLANEAMENTO ESTRATÉGICO E PROGRAMAS DE DESENVOLVIMENTO DAS UNIVERSIDADES LUSÍADA 2017/18**

5. Requalificação dos imóveis contíguos ao Palacete da Junqueira, para instalação de centros de investigação e todas as atividades relacionadas com Mestrados e Doutoramentos.
6. Desenvolvimento de parcerias para a construção de residências universitárias em Lisboa e no Porto.

### **Programa 3 – Cooperação interinstitucional e racionalização de recursos**

Neste domínio propõe-se uma relação mais profícua entre as Universidades Lusíada de Lisboa e do Norte (Porto e Vila Nova de Famalicão), não só no domínio da investigação, mas também no que corresponde à oferta educativa, às atividades culturais, à mobilidade estudantil e ao desenvolvimento de projetos comuns e de dimensão nacional.

Prevê-se assim:

- . A criação de um programa de mobilidade estudantil entre as Universidades Lusíada;
  1. A articulação e apresentação de um novo modelo de oferta educativa, com cursos de 1º, 2º e 3º ciclos em associação entre as Universidades Lusíada.
  2. Um evento anual de natureza científica e pedagógica, com a participação conjunta das Universidades Lusíada.

# **PLANEAMENTO ESTRATÉGICO E PROGRAMAS DE DESENVOLVIMENTO DAS UNIVERSIDADES LUSÍADA 2017/18**

## **Programa 4 – Organização Pedagógica**

1. Prosseguir na reforma pedagógica e científica dos vários ciclos de estudos, promovendo em maior escala a mobilidade de estudantes, docentes e funcionários, quer no âmbito do espaço europeu de ensino superior, designadamente através da criação, em parceria, de mestrados e doutoramentos europeus, quer no âmbito dos PALOP, quer ainda no desenvolvimento de parcerias internacionais com Universidades dos Estados Unidos da América do Norte.
2. Prosseguir na avaliação da organização pedagógica, designadamente através de inquéritos a estudantes, docentes e funcionários e através de estudos orientados sobre o sucesso das medidas adotadas, tendo em vista a melhoria constante dos processos pedagógicos, quer na perspetiva do modelo de ensino/aprendizagem, quer na perspetiva dos regimes de avaliação.

## **Programa 5 – Consolidação da oferta educativa**

Reforçar a qualidade e ajustar a dimensão da oferta educativa às necessidades da região e do país, considerando o espaço europeu e transatlântico em que Portugal se insere, designadamente:

1. Estudar as hipóteses de criação de um estabelecimento de Ensino Politécnico em Vila Nova de Famalicão, tendo em vista a eficiente articulação das respetivas atividades pedagógicas e científicas, com o

## **PLANEAMENTO ESTRATÉGICO E PROGRAMAS DE DESENVOLVIMENTO DAS UNIVERSIDADES LUSÍADA 2017/18**

objetivo de reforçar a qualidade da oferta educativa e da prestação de serviços à comunidade, tendo em conta as especificidades da região do Ave e do tecido empresarial instalado.

2. Desenvolver novos projetos de natureza pedagógica e científica com outras instituições de ensino superior, tendo em vista, numa primeira fase, o reforço e alargamento das atividades de investigação científica e a criação de Doutoramentos em associação.
3. Ajustar a oferta educativa dos diferentes ciclos de estudos, em função das capacidades instaladas, do registo de procura assinalado e das necessidades de formação detetadas.

### **Programa 6 – Apoio à investigação científica**

A criação, em 2005, do ILID - Instituto Lusíada de Investigação e Desenvolvimento - uma unidade orgânica comum às Universidades Lusíada, com o objetivo de coordenar as atividades de investigação e desenvolvimento (I&D) realizadas no âmbito das referidas universidades, permitiu um novo enquadramento da investigação científica nas Universidades Lusíada que proporcionou a criação de vários centros de investigação em áreas científicas consideradas estratégicas.

Com o desenvolvimento das atividades pelos vários centros de investigação e, considerando as especificidades demonstradas ao longo dos seus exercícios, entendeu-se atribuir maior autonomia aos centros, em função



## **PLANEAMENTO ESTRATÉGICO E PROGRAMAS DE DESENVOLVIMENTO DAS UNIVERSIDADES LUSÍADA 2017/18**

das suas necessidades próprias, com o propósito de estimular o crescimento da investigação em cada um deles.

Neste sentido, e de acordo com estes objetivos, cada um dos Centros de Investigação deverá desenvolver planos de atividades específicos, devidamente orçamentados, sob a coordenação do respetivo diretor e apresentá-los à reitoria para aprovação e correspondente enquadramento orçamental junto da entidade instituidora. Tais planos de atividades constarão como anexo ao presente documento e dele farão parte integrante.

### **Programa 7 – Programa cultural e desportivo**

Desenvolver em conjunto com as Associações Académicas e os núcleos de estudantes um programa permanente de atividades culturais e desportivas, designadamente:

1. Realização de diversos concertos com a participação dos estudantes das Universidades que integram as diferentes organizações musicais existentes: o orfeão, as tunas; o rancho folclórico, o núcleo de estudantes de jazz e música moderna;
2. Realização de uma peça de teatro;
3. Promoção junto da comunidade do acervo cultural existente na sua biblioteca;
4. Realização de um torneio desportivo interuniversitário:

# **PLANEAMENTO ESTRATÉGICO E PROGRAMAS DE DESENVOLVIMENTO DAS UNIVERSIDADES LUSÍADA 2017/18**

## **Programa 8 – Novos públicos**

A nível nacional - dar sequência aos objetivos nacionais de desenvolvimento do ensino superior através da captação de novos públicos para as Universidades, designadamente através da criação de especializações e pós - graduações em parceria com o tecido empresarial, destinadas à reciclagem de conhecimentos dos licenciados na vida ativa e ao incremento de programas efetivos de aprendizagem ao longo da vida.

A nível internacional – Promover a Universidade em certames internacionais de divulgação do ensino superior português, tendo em vista a captação de estudantes internacionais.

## **Programa 9 – Empregabilidade, empreendedorismo e inovação**

1. Alargar as atividades dos gabinetes de saídas profissionais e de empreendedorismo;
2. Desenvolver novos programas de estágios junto do tecido empresarial;
3. Criar, com os diferentes núcleos de estudantes, incubadoras de empresas.

# **PLANEAMENTO ESTRATÉGICO E PROGRAMAS DE DESENVOLVIMENTO DAS UNIVERSIDADES LUSÍADA 2017/18**

## **Programa 10 – Cooperação e Internacionalização da Universidade Lusíada**

1. Integração da Universidade Lusíada em redes internacionais de I & D;
2. Desenvolvimento de projetos nacionais e internacionais em parceria com Universidades nacionais e estrangeiras, designadamente no Espaço Europeu de Ensino Superior e através dos mecanismos já existentes para esse efeito no âmbito da União Europeia;
3. Participar, através dos seus docentes e investigadores, em encontros internacionais de carácter científico, cultural e educativo;
4. Reforçar a sua dimensão internacional, designadamente nos PALOP, abrindo aos seus graduados um maior leque de opções profissionais nestes dois mercados.

## **Programa 11 – Ação social**

1. Reforçar as atividades do gabinete de Ação Social, em ordem a torná-lo mais eficaz no acompanhamento das necessidades dos estudantes das Universidades Lusíada;
2. Apoiar as atividades de âmbito social desenvolvidas pelos núcleos de estudantes.

## **PLANEAMENTO ESTRATÉGICO E PROGRAMAS DE DESENVOLVIMENTO DAS UNIVERSIDADES LUSÍADA 2017/18**

**Programa 12 – Melhoramento e manutenção das infraestruturas pedagógicas e equipamentos.**

1. Concluído o restauro integral da Casa Nobre de Leitão Aranha, sede da Fundação Minerva e da Universidade Lusíada, proceder ao seu equipamento adequado;
2. Atender a todas as sugestões das CAE em matéria de equipamentos e acervo bibliográfico;
3. Continuar a apetrechar as bibliotecas das Universidades Lusíada e melhorar o acesso aos seus acervos.

**Programa 13 - Ambiente, segurança e saúde/Universidade carbono 0.**

1. Concluir a modernização do plano de segurança interno e de acessibilidades em todos os *campi* Lusíada;
2. Eliminar gradualmente o uso do papel e promover a reciclagem de todos os resíduos produzidos pelas atividades das Universidades;
3. Instalar o controlo de acessos a aulas e serviços exclusivamente por via digital;
4. Reformular gradualmente todos os sistemas de iluminação de gabinetes e salas de aula;
5. Introduzir, em todos os *campi*, na medida do possível, energias amigas do ambiente.

# PLANEAMENTO ESTRATÉGICO E PROGRAMAS DE DESENVOLVIMENTO DAS UNIVERSIDADES LUSÍADA 2017/18

## Programa 14 – Avaliação e Acreditação

1. Concluir a organização do Sistema Interno de Avaliação da Qualidade em termos de corresponder às exigências de acreditação dos sistemas de avaliação, auditoria e controlo de qualidade e submetê-lo a acreditação junto da A3es.
2. Submeter a acreditação os ciclos de estudos em funcionamento que integrem o calendário da A3es para 2017/18, bem como dar sequência aos relatórios de *follow up* em curso.

## Programa 15 – Informática/conteúdos digitais/desenvolvimento *Web*

1. Dotar as Universidades Lusíada de uma plataforma eficaz para o ensino à distância e desenvolver conteúdos pedagógicos e científicos com essa finalidade, por via a garantir aos estudantes o acesso *online* dos conteúdos correspondentes às unidades curriculares que frequentam.
2. Implementação de um novo sistema de informação/comunicação, como o desenvolvimento das novas aplicações informáticas, com o objetivo de criação de novas funcionalidades, designadamente no que respeita à comunicação e disponibilidade de informação académica e administrativa, entre docentes, discentes e serviços administrativos.
3. Concluir a instalação integral da APP *elusíada*.

## **PLANEAMENTO ESTRATÉGICO E PROGRAMAS DE DESENVOLVIMENTO DAS UNIVERSIDADES LUSÍADA 2017/18**

### **Programa 16 - Criação da rede *Alumni***

Com base no trabalho já desenvolvido pelas associações de antigos alunos da Universidade Lusíada, criar um novo impulso para a criação da rede *Alumni*, através da organização de iniciativas que envolvam sistematicamente antigos alunos das Universidades Lusíada. Tais iniciativas devem ser programadas para um horizonte de pelo menos 2 anos e envolver no imediato todos os mais recentes diplomados.

Para a criação da rede *Alumni* com suficiente dinâmica, a Fundação deverá apoiar a organização de um gabinete com essa função, designadamente, através da disponibilização de um espaço adequado a esse objetivo.

### **Nota Final**

Com o alinhamento estratégico e os programas de ação propostos, as Universidades Lusíada serão em 2020 instituições de ensino superior mais consistentes e definitivamente consolidadas, afirmando-se no universo nacional e europeu como reconhecidos centros de ensino e criação do conhecimento nas diversas áreas científicas em que se desdobram, devidamente diferenciadas pela qualidade e características do seu projeto educativo, assente em valores humanistas e de afirmação da cultura portuguesa, elevando como marca de relevo nos seus diplomados a sua sólida formação académica de base técnica, científica e cultural, assente num conjunto de princípios e valores, dos quais se destacam os seguintes:

- Ética, credibilidade e transparência;

## **PLANEAMENTO ESTRATÉGICO E PROGRAMAS DE DESENVOLVIMENTO DAS UNIVERSIDADES LUSÍADA 2017/18**

- Integridade e criatividade;
- Visão humanista;
- Compromisso com a sociedade;
- Humildade, iniciativa e capacidade de busca para implementar novas soluções e superar as metas estabelecidas;
- Valorização das suas potencialidades;
- Reconhecimento da iniciativa, criatividade e capacidade empreendedora, com respeito pela pluralidade;
- Estímulo ao trabalho coletivo.