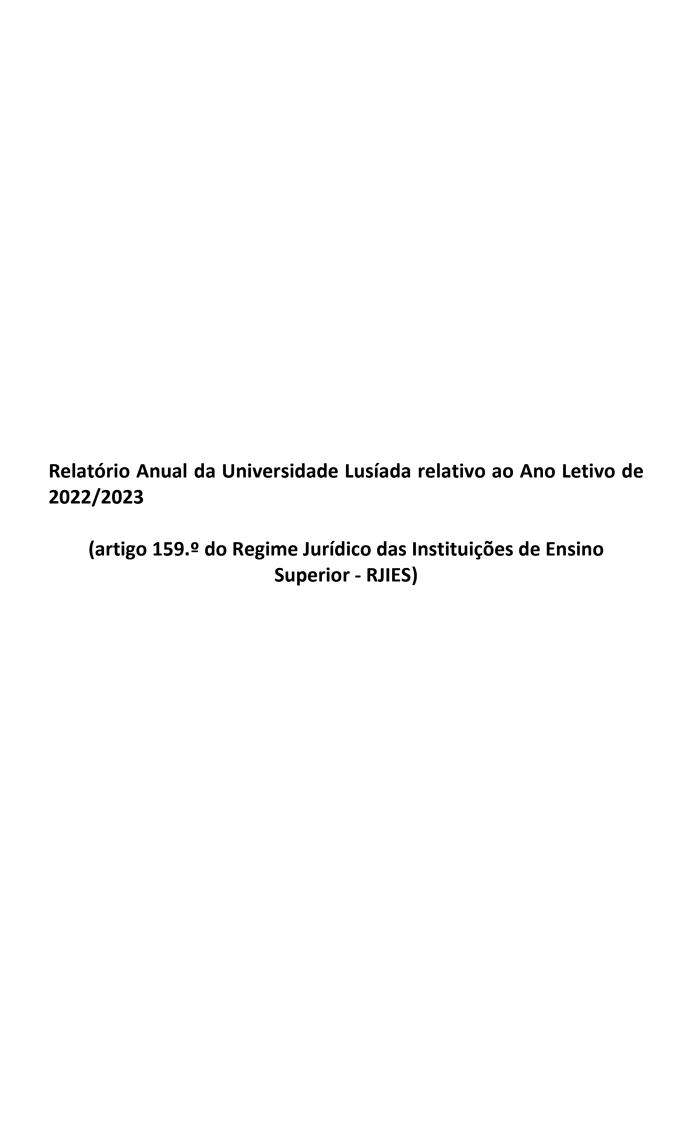


# **RELATÓRIO ANUAL**

2022-2023

Universidade Lusíada



### Índice

Introduç	šo	9
1.	Do grau de cumprimento do plano estratégico e do plano anual	11
2.	Da realização dos objetivos estabelecidos	11
2.1.	Organização Pedagógica	11
2.2.	Cooperação interinstitucional e racionalização de custos e recursos	12
2.3.	Consolidação da oferta educativa	12
2.4.	Programa cultural e desportivo	13
2.4.1.	Atividade Editorial	13
2.4.1.1.	Revistas	19
2.4.2. e Interne	Centros de Conhecimento: Arquivos, Bibliotecas, Centros de Documentação, Mediatec	
2.4.2.1.	Arquivos	20
2.4.2.1.1	. Arquivo da Universidade Lusíada	20
2.4.2.1.2	. Arquivo do Instituto Superior de Serviço Social de Lisboa (ISSSL)	22
2.4.2.1.3	. Arquivo de Joaquim Paço d'Arcos	23
2.4.2.2.	Bibliotecas, Centros de Documentação Europeia e Mediatecas	23
2.4.2.2.1	. Aquisições	23
2.4.2.2.2	. Doações e Ofertas de Publicações	23
2.4.2.2.3	Permuta de Publicações	26
2.4.2.2.4	Base Lusíada	27
2.4.2.2.4	1. Organização, tratamento e processamento da informação	27
2.4.2.2.4	.2. Revisão da Base Lusíada	29
2.4.2.2.5	. Repositório das Universidades Lusíada (RUL)	29
2.4.2.2.5	1. Organização, tratamento e processamento da informação	30
2.4.2.2.5	.2. Documentos com mais downloads	31
2.4.2.2.6	Empréstimo de documentos	31
2.4.2.2.6	1. Empréstimo domiciliário	31
2.4.2.2.6	2. Empréstimo intercampus (EIC)	32
2.4.2.2.6	.3. Empréstimo interbibliotecas (EIB)	32
2.4.2.2.7	. Frequência de utilizadores	33
2.4.2.2.8	. Biblioteca do Conhecimento <i>Online</i> (B-ON)	33
2.4.2.2.9	. Serviço de Catalogação na Publicação (CIP)	34

2.4.2.3.	Internet	35
2.4.2.3.1	. Portal e-Lusíada	35
2.4.2.3.2	. Newsletter e redes sociais da Universidade Lusíada	36
2.4.2.3.3	. Portal Arquitetura do Saber	37
2.4.2.3.4	. Portal de Joaquim Paço d'Arcos	38
2.4.2.3.5	. Portal do Conhecimento	39
2.4.3.	Atividades Culturais e de Extensão	39
2.5.	Desenvolvimento e organização da Investigação Científica	50
2.5.1.	Unidades Orgânicas de Investigação / Unidades de I&D da Universidade Lusíada	51
2.6.	Relatórios de atividades das unidades orgânicas	80
2.7.	Atividades extracurriculares	81
3.	Da eficiência da gestão administrativa e financeira	81
4.	Da evolução da situação patrimonial e financeira e da sustentabilidade da instituição	82
5.	Dos movimentos de pessoal docente e não docente	82
6.	Da evolução das admissões e da frequência dos ciclos de estudos ministrados	84
6.1.	Doutoramentos	84
6.1.1.	Centro Universitário Lusíada – Lisboa	84
6.1.2.	Centro Universitário Lusíada – Norte, campus do Porto	85
6.1.3.	Centro Universitário Lusíada – Norte, campus de Vila Nova de Famalicão	85
6.2.	Mestrados	86
6.2.1.	Centro Universitário Lusíada – Lisboa	86
6.2.2.	Centro Universitário Lusíada – Norte, campus do Porto	87
6.2.3.	Centro Universitário Lusíada – Norte, campus de Vila Nova de Famalicão	87
6.3.	Licenciaturas	88
6.3.1.	Centro Universitário Lusíada – Lisboa	88
6.3.2.	Centro Universitário Lusíada – Norte, campus do Porto	89
6.3.3.	Centro Universitário Lusíada – Norte, campus de Vila Nova de Famalicão	89
7.	Dos graus académicos e diplomas conferidos	91
7.1.	Doutoramentos	91
7.1.1.	Centro Universitário Lusíada – Lisboa	91
7.1.2.	Centro Universitário Lusíada – Norte, campus do Porto	91
7.2.	Mestrados	91
7.2.1.	Centro Universitário Lusíada – Lisboa	. 91

7.2.2.	Centro Universitário Lusíada – Norte, campus do Porto	92
7.2.3.	Centro Universitário Lusíada – Norte, campus de Vila Nova de Famalicão	92
7.3.	Licenciaturas	92
7.3.1.	Centro Universitário Lusíada – Lisboa	92
7.3.2.	Centro Universitário Lusíada – Norte, campus do Porto	93
7.3.3.	Centro Universitário Lusíada – Norte, campus de Vila Nova de Famalicão	93
8.	Da empregabilidade dos diplomados	94
8.1.	Centro Universitário Lusíada – Lisboa	95
8.2.	Centro Universitário Lusíada – Norte, campus do Porto	96
8.3.	Centro Universitário Lusíada – Norte, campus de Vila Nova de Famalicão	96
9.	Da internacionalização da instituição e do número de estudantes estrangeiros	97
9.1.	Internacionalização da instituição	97
9.2.	Estudantes em mobilidade	115
9.2.1.	Centro Universitário Lusíada – Lisboa	115
9.2.2.	Centro Universitário Lusíada – Norte	117
9.3.	Docentes em mobilidade	118
9.3.1.	Centro Universitário Lusíada – Lisboa	118
9.3.2.	Centro Universitário Lusíada – Norte	119
9.4.	Técnicos em mobilidade	119
9.4.1.	Centro Universitário Lusíada – Lisboa	119
10.	Da prestação de serviços externos e das parcerias estabelecidas	120
11.	Dos procedimentos de autoavaliação e de avaliação externa e seus resultados	121
11.1.	Avaliação e Acreditação	121
11.1.1.	Certificação dos Sistemas Internos de Garantia da Qualidade	121
11.1.2.	Avaliação Institucional	121
11.1.3.	Avaliação e acreditação de ciclos de estudos	121
ANEXOS	125	

#### Introdução

O presente Relatório Anual da Universidade Lusíada tem como objetivo dar cumprimento ao artigo 159.º da Lei n.º 62/2007, de 10 de setembro, que estabelece o Regime Jurídico das Instituições de Ensino Superior.

Considerando a alteração do reconhecimento de interesse público da Universidade Lusíada, pelo Decreto-Lei n.º 79/2021, de 4 de outubro, que passou a integrar, como unidades orgânicas de ensino, o Centro Universitário Lusíada — Lisboa e o Centro Universitário Lusíada-Norte, sendo autorizada a funcionar nos Concelhos de Lisboa, do Porto e de Vila Nova de Famalicão, a Universidade Lusíada iniciou o seu funcionamento, constituindo um estabelecimento de ensino universitário de interesse público, sendo publicados os seus estatutos (EUL) através da Portaria nº212/2021 de 19 de outubro de 2021.

A Universidade Lusíada tem a sua sede nas instalações da Universidade Lusíada em Lisboa, integrando dois centros universitários, um denominado Centro Universitário Lusíada — Lisboa e outro denominado Centro Universitário Lusíada — Norte, que dispõe de um *campus* no Porto e de um *campus* em Vila Nova de Famalicão.

Na sequência da alteração mencionada, a Universidade Lusíada continuou o seu percurso privilegiando (artigo 3.º dos EUL):

- a. A qualificação de alto nível dos portugueses;
- b. A produção e difusão do conhecimento;
- c. A formação cultural, artística, tecnológica e científica, dos seus estudantes, num quadro de referência internacional, bem como a sua formação ética e cívica;
- d. A valorização da atividade dos seus docentes, investigadores e funcionários;
- e. A criação de condições para que todos os cidadãos devidamente habilitados possam ter acesso ao ensino superior e à aprendizagem ao longo da vida, bem como das condições necessárias a apoiar os trabalhadores estudantes;
- f. A mobilidade efetiva dos estudantes e diplomados, tanto a nível nacional como internacional, designadamente no espaço europeu de ensino superior;

- g. A realização de atividades de ligação à sociedade civil, designadamente de difusão e transferência de conhecimentos, assim como de valorização económica do conhecimento científico;
- h. A compreensão pública das humanidades, das artes, da ciência e da tecnologia, realizando ações de apoio à difusão da cultura humanística, artística, científica e tecnológica;
- i. A participação na política do ensino e investigação científica;
- j. A concretização de iniciativas de apoio ao associativismo estudantil e ao estabelecimento de um quadro de ligação aos seus antigos estudantes e respetivas associações.

Assim, e em cumprimento do artigo 159.º do Regime Jurídico das Instituições de Ensino Superior (Lei n.º 62/2007, de 10 de setembro), a Universidade Lusíada apresenta o seu Relatório Anual relativo ao ano letivo de 2022/2023.

#### 1. Do grau de cumprimento do plano estratégico e do plano anual

Tendo definido as suas orientações estratégicas e os programas setoriais de intervenção privilegiada, a Universidade Lusíada apostou na melhoria das suas instalações, na cooperação interinstitucional, na organização pedagógica, na consolidação da oferta formativa, no apoio à investigação científica, na empregabilidade dos seus graduados, na sua internacionalização, sem esquecer o valor da cultura na formação de cada um, assim como a importância das novas tecnologias e da própria ação social.

Como, de seguida, de forma mais detalhada se demonstra, a Universidade foi ao encontro destes objetivos, sempre num trabalho harmónico que privilegiou a participação e o envolvimento de todos, desde os professores aos estudantes, sem esquecer o corpo administrativo.

#### 2. Da realização dos objetivos estabelecidos

A Universidade Lusíada definiu os seus objetivos em programas setoriais de atuação, pretendendo, desta forma, cobrir diversas áreas consideradas essenciais, ou mesmo vitais, para a vida da Universidade, ao mesmo tempo que se congregaram esforços vários e sensibilidades diversas em torno de um objetivo comum: o fortalecimento da posição da Universidade Lusíada no quadro do ensino superior em Portugal.

#### 2.1. Organização Pedagógica

Durante o ano letivo de 2022/2023, a Universidade Lusíada deu continuidade à avaliação da organização pedagógica, nomeadamente através de atividades relacionadas com a autoavaliação dos seus ciclos de estudos, tendo em vista a melhoria constante dos processos pedagógicos.

#### 2.2. Cooperação interinstitucional e racionalização de custos e recursos

Considerando que nos estabelecimentos de ensino superior, cuja entidade instituidora é a Fundação Minerva — Cultura — Ensino e Investigação Científica, a estrutura curricular, o paradigma de ensino e de avaliação são os mesmos, a Universidade Lusíada em Lisboa, Porto e Vila Nova de Famalicão iniciaram uma relação mais profícua, não só no domínio da investigação, mas também no que corresponde à oferta educativa, às atividades culturais, à mobilidade estudantil e ao desenvolvimento de projetos comuns e de dimensão nacional.

#### 2.3. Consolidação da oferta educativa

Relativamente à oferta educativa, a Universidade Lusíada reforçou a qualidade e ajustou a dimensão da oferta às necessidades da região e do país, com o objetivo de reforçar a qualidade da oferta educativa e da prestação de serviços à comunidade.

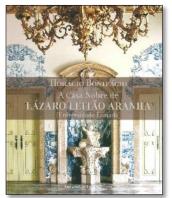
Nos termos da lei e dos estatutos, cabe à Fundação Minerva a gestão da oferta educativa da Universidade Lusíada, competindo-lhe decidir sobre a submissão dos ciclos de estudos a acreditação junto das entidades legalmente instituídas para esse efeito, como é o caso da Agência de Avaliação e Acreditação do Ensino Superior (A3ES).

Neste domínio, os Planos Estratégicos e de Atividades da Universidade Lusíada, na sua expressão nacional, constituem os documentos de suporte às decisões da Fundação Minerva no que respeita ao exercício das suas competências quanto ao desenvolvimento e organização das atividades científicas e pedagógicas, considerando também a informação sistematicamente obtida junto da comunidade académica (docentes, discentes e demais colaboradores) e do meio social em que se integra, designadamente, por via dos seus Conselhos Sociais, assumindo especial relevância a informação gerada no âmbito dos Sistemas Internos de Garantia da Qualidade (SIGQ), resultante da implementação das práticas e políticas da qualidade.

#### 2.4. Programa cultural e desportivo

#### 2.4.1. Atividade Editorial

A Universidade Lusíada Editora continuou a sua atividade editorial, no âmbito do apoio ao ensino e à investigação científica, através da edição e comercialização de livros e revistas académicas, também continuou, no âmbito do movimento de acesso aberto, a privilegiar a edição eletrónica e o acesso ao texto integral das suas publicações.







Neste domínio, destacamos a publicação da obra "A Casa Nobre de Lázaro Leitão Aranha - Universidade Lusíada", da autoria do Professor Doutor Horácio Bonifácio, investigador do CITAD da Universidade Lusíada. Merece igual destaque a publicação dos números 5 (2022) e 6 (2022), da 2.ª série, da revista "Polis". Tal como tem acontecido com as anteriores edições, estão presentes estudos de Direito Constitucional, Ciência Política, Teoria Política e História Política contemporânea. Não faltando, ainda, a secção "Observatório Eleitoral Internacional" que se ocupa das eleições em vários países, envolvendo na pesquisa, interpretações e comentários de vários investigadores.

Destacamos, também, a publicação "Doutrina e constituição eleitoral há 200 anos", coordenada pelo Professor Doutor Vital Moreira e pelo Professor Doutor José Domingues, investigadores do CEJEA da Universidade Lusíada. Este livro reúne os trabalhos realizados pelos doutorandos do 3.º ciclo de Estudos em Direito (2021/2022) da Universidade Lusíada - Porto, dedicados aos aspetos fundamentais das eleições parlamentares de 1822, as

primeiras em Portugal, e uma coletânea abrangente dos textos doutrinários que, há duzentos anos, foram produzidos em torno das referidas eleições parlamentares.

A atividade editorial da Universidade Lusíada Editora traduziu-se, no ano letivo 2022/2023, na publicação de 5 livros e de 9 números das suas revistas.

#### Distribuição das publicações por ano

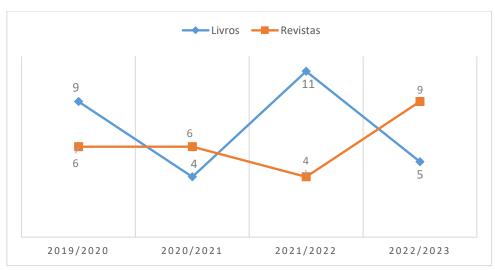
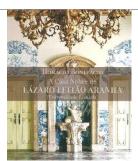


Tabela nº 1 – Lista de livros publicados (2022/2023)

**MONOGRAFIAS** 

Сара	Τίτυιο



[Autor]

Horácio Bonifácio

[Título]

A Casa Nobre de Lázaro Leitão Aranha - Universidade Lusíada

[ISBN]

978-989-640-254-9



[Organização]

Margarida Salema d'Oliveira Martins, Teresa Leal Coelho

[Título]

Casos e materiais de direito internacional público : coletânea de textos

[ISBN]

978-989-640-255-6



[Coordenação]

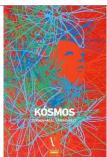
Vital Moreira, José Domingues

[Título]

Doutrina e constituição eleitoral há 200 anos

[ISBN]

978-989-640-256-3



[Coordenação]

Mário Chaves

[Título]

Kósmos

[ISBN]

978-989-640-258-7



[Coordenador]

Joel Silva Ferreira Mata

[Título]

Lições de história da cultura portuguesa

[ISBN]

978-989-640-203-7

Tabela nº 2 - Lista de revistas publicadas (2022/2023)

#### **REVISTAS**

Título

INTERVENÇÃO
SOCIAL
SOCIAL INTERVENTION
59 | 60

CAPA

[Diretora]

Maria Júlia Faria Cardoso

[Título]

*Intervenção Social,* n. 59-60 (2022)

[ISSN] 0874-1611



[Diretora]

Maria Júlia Faria Cardoso

[Título]

Intervenção Social, n. 57-58 (2021)

[ISSN]

0874-1611

[Diretores]



José de Matos Correia e Ricardo Leite Pinto

[Título]

**Polis**, s. 2, n. 6 (2022)

[ISSN]

0872-8208



[Diretores]

José de Matos Correia e Ricardo Leite Pinto

[Título]

**Polis**, s. 2, n. 5 (2022)

[ISSN]

0872-8208



[Diretor]

José Francisco Lynce Zagalo Pavia

[Título]

Lusíada. Política Internacional e Segurança, n. 21-22 (2021)

[ISSN]

1647-1342



[Diretor]

José Artur Anes Duarte Nogueira

[Título]

Lusíada. Direito, n. 27-28 (2022)

[ISSN]

2182-4118



[Diretor]

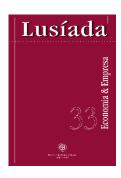
José Artur Anes Duarte Nogueira

[Título]

Lusíada. Direito, n. 19-20 (2018)

[ISSN]

2182-4118



[Diretor]

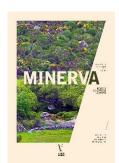
António Jorge Duarte Rebelo de Sousa

[Título]

Lusíada. Economia & Empresa, n. 33 (2022)

[ISSN]

1645-6750



[Diretor]

António José Moreira

[Título]

Minerva - Revista de Estudos Laborais, n. 5 (2022)

[ISSN]

1645-5509

Importa realçar que as atas dos congressos, os livros, as revistas, os capítulos de livros e artigos em formato eletrónico podem ser consultados nos seguintes endereços:

Atas: http://actas.lis.ulusiada.pt

Revistas: http://revistas.lis.ulusiada.pt

Livros e revistas: http://repositorio.ulusiada.pt

A Universidade Lusíada Editora esteve presente na Feira do Livro de Lisboa, que decorreu, entre 25 maio a 13 junho 2023, no Parque Eduardo VII, e na Feira do Livro do Porto, que teve lugar nos Jardins do Palácio de Cristal, de 25 de agosto a 10 de setembro de 2023.



93.ª Feira do Livro de Lisboa



Feira do Livro do Porto

#### 2.4.1.1. Revistas

A plataforma *Open Journal Systems (OJS)*, tendo em conta os desenvolvimentos internacionais relacionados com o movimento de acesso livre à ciência, o processo editorial e uma maior compatibilidade com dispositivos móveis, entre outras características, permitiu a utilização de identificadores persistentes como o *Digital Object Identifier* (DOI). Esta plataforma tem o objetivo de permitir aos investigadores, e a todos os interessados, o acesso aberto a revistas científicas *peer-reviewed*.



Atualmente estão disponíveis 9 títulos de periódicos, com acesso aos números mais antigos, que reportam a 1985.

## 2.4.2. Centros de Conhecimento: Arquivos, Bibliotecas, Centros de Documentação, Mediatecas e Internet

A Fundação Minerva, na prossecução dos seus fins culturais e científicos, continuou a colocar um especial empenho no desenvolvimento e organização dos Centros de Conhecimento, reforçando, dessa forma, os recursos de informação disponíveis na Universidade Lusíada em Lisboa, Porto e Vila Nova de Famalicão. Nesta perspetiva, tem renovado interesse o enriquecimento dos acervos bibliográficos dos serviços de informação e documentação, que

constituem uma parte fundamental para o apoio ao estudo e à investigação científica, bem como para a dinamização da cultura.

#### **2.4.2.1.** Arquivos

#### 2.4.2.1.1. Arquivo da Universidade Lusíada



O Arquivo da Universidade Lusíada (AUL), que tem como objetivo a gestão integrada de arquivo nas fases ativa, semi-ativa e inativa da documentação produzida, continuou o processo de desmaterialização de documentos relativos às seguintes subsecções do plano de classificação da Fundação Minerva / Universidade Lusíada:

Tabela nº 3 - Subsecções do plano de classificação da Fundação Minerva / Universidade Lusíada

Código de referência Título
PT/FM/UL/200-10-800 Celebração de acordos e outros atos internacionais
PT/FM/UL/350-10-509 Processamento de remunerações
PT/FM/UL/400-10-010 Registo de trabalhadores no regime da Caixa Geral de Aposentações
PT/FM/UL/750-30-600 Aplicação de instrumentos de avaliação de aprendizagens
PT/FM/UL/900-10-001 Conceção e realização de atividades ou acontecimentos artísticos
PT/FM/UL/900-10-500 Organização e participação em homenagens e cerimónias comemorativ
PT/FM/UL/900-10-501 Organização e participação em iniciativas de partilha e debate crítico

PT/FM/UL/900-10-503	Organização e participação em iniciativas de promoção ou divulgação de	
	produtos e serviços	
PT/FM/UL/900-10-505	Organização e participação em cerimónia espiritual ou religiosa	
PT/FM/UL/900-20-001	Criação de imagem e identidade gráfica	
PT/FM/UL/900-20-601	Organização de cerimónias de tomada de posse e assinatura de	
	documentos	

Na continuação da política de comunicação e divulgação do catálogo *web* do AUL, que possibilita a pesquisa e o acesso aos documentos públicos e privados inseridos no *Archeevo*, foram criados os seguintes pontos de acesso:

Tabela nº 4 - Pontos de acesso

Tabela II-	T Offices de acesso
Nível de descrição	Número de termos
Assuntos	178
Nome de coletividade	335
Nome de pessoa	2.147
Nome geográfico	7
Total	2.667

No período em referência, o desenvolvimento do Arquivo Histórico apresentou os seguintes indicadores de produção:

Tabela nº 5 – Número de registos agregados por nível de descrição

Nível de descrição	Número de registos
Fundos	4
Secções	10
Subsecções	13
Subsubsecções	20
Séries	76
Subséries	41
Documentos compostos	1.366
Documentos simples	27.661
Total	29.191

Tabela nº 6 – Número de objetos digitais		
Mês	Objetos digitais	
setembro 2022	1.563	
outubro 2022	772	
novembro 2022	2.108	
dezembro 2022	946	
janeiro 2023	874	
fevereiro 2023	966	
março 2023	937	
abril 2023	508	
maio 2023	557	
junho 2023	393	
julho 2023	348	
agosto 2023	52	
Total	6.353	

Durante o ano letivo de 2022/2023, foram criados e inseridos no AUL 6.353 objetos digitais e foi feita a descrição de 10.442 registos.

#### 2.4.2.1.2. Arquivo do Instituto Superior de Serviço Social de Lisboa (ISSSL)

O projeto de desmaterialização do Arquivo do Instituto Superior de Serviço Social de Lisboa reunirá os documentos produzidos pelo ISSSL, desde a sua fundação, em 1935, até ao ano em que foi integrado na Universidade Lusíada como unidade orgânica de ensino, em 2006. A organização e tratamento documental do Arquivo do ISSSL, teve as seguintes ações:

- Salvaguarda da documentação;
- Intervenção de higienização e acondicionamento tendo em conta os suportes;

• Controlo de existências, através da elaboração de um inventário, e organização da documentação, de acordo com critérios definidos.

Os **principais Resultados** das intervenções deram conta do acervo higienizado, organizado e controlado considerando a dimensão, as tipologias e datas extremas e o estado de conservação.

#### 2.4.2.1.3. Arquivo de Joaquim Paço d'Arcos

O espólio do escritor Joaquim Paço d'Arcos doado à Fundação Minerva, em 2008, por ocasião do 30.º aniversário da sua morte, continua, após o processo de inventariação e de identificação das séries documentais, em fase de tratamento documental, digitalização e de disponibilização através do software AtoM.

#### 2.4.2.2. Bibliotecas, Centros de Documentação Europeia e Mediatecas

#### 2.4.2.2.1. Aquisições

Durante o período em referência, a Fundação Minerva adquiriu para as suas bibliotecas 733 títulos monográficos e 50 títulos de periódicos.

#### 2.4.2.2.2. Doações e Ofertas de Publicações

A construção e consolidação do acervo bibliográfico da Universidade Lusíada, enquanto referência ao nível dos serviços de documentação e informação das instituições de ensino superior em Portugal, faz-se, também, com as preciosas doações e/ou ofertas de publicações. São, na verdade, um processo importante para a disponibilização de uma coleção bibliográfica o mais abrangente possível e que consiga dar resposta às necessidades e às solicitações das comunidades académica e científica. Aqui registamos, também, o nosso agradecimento a todos os amigos da Universidade Lusíada que, generosamente, fizeram doações às nossas bibliotecas e centros de documentação.

#### Tabela nº 7 – Lista de doações e/ou ofertas de documentos

Proveniência	N.
Adelino Pereira	1
Ana Margarida Mendes Neves	11
António Brito	417
António dos Santos Justo	2
António Paulo Leite Brito da Silva (Família)	314
António Soares Carneiro	1
Armando Monteiro Soares Coutinho de Lencastre	7
Arquivo Histórico do Banco de Portugal	1
Associação das Universidade de Língua Portuguesa	1
Associação Portuguesa de Técnicos de Contabilidade	1
Bernardino Gomes	310
Bruno Miguel Pereira Bravo	39
By The Book - Editora	2
Câmara Municipal de Leiria	3
Câmara Municipal de Santo Tirso	1
Carlos Alberto de Oliveira Augusto	1
Carlos Alberto Faria	296
Cátia Sofia Abreu Mendes	1
Centro de Informação Europeia Jacques Delors	1
Cheldon Rodrigues Leite de Siqueira	2
Cláudio Luciano Gomes Bedran	1
Cléssio Moura de Souza	1
Comunidade Judaica do Porto	1
Davide Miguel Malheiro	2
Domingos Antunes Valente	2
Duarte Gonçalo Rei Vilar	1
Edições Culturais da Marinha	1
Emanuel Augusto dos Santos	1
Escola Judicial - Tribunal Regional do Trabalho 15ª Região (Campinas)(Brasil)	10
Fernando de Castro Brandão	1
Fernando José dos Santos Pinto Torrão	17
Francisco José Pereira de Assis Miranda	1
Francisco Xavier Ferreira de Sousa	1
Fundação Amélia de Mello	5
Fundação Eng. António de Almeida	4
Fundação Francisco Manuel dos Santos	7
Fundação Luso-Americana para o Desenvolvimento	1
Gonçalo M. Furtado Lopes	2
Grupo Lionesa	1
Helena Maria dos Santos Resende	1
Hinterland Architectures Studios	2
Instituto Diplomático	3
Instituto Nacional de Estatística	8

Instituto Superior de Ciências Policiais e Segurança Interna	1
Instituto Universitário Militar	1
Isabel Maria Mendes Fernandes	34
Joana Isabel Taveira Ferreira Neto	1
João A. M.Vieira Lopes Tavares	7
João Canto e Castro	1
João Carlos Gralheiro	4
João Miguel Oliveira Narciso	2
João Pacheco de Amorim	4
Jorge Manuel dos Reis Tavares Duarte	1
José Domingues	2
José Francisco Lynce Zagallo Paiva	26
José Manuel Pereira Branco de Mascarenhas	4
Livromédica - Comércio de livros técnicos, Lda.	5
Lúcio Miguel Teixeira Correia	1
Manuel Seixas	2
Maria Eugénia Gregório Santiago	7
Maria João dos Reis Moreira Soares	2
Mário Araújo Torres	2
Marisa Almeida Araújo	1
Miguel João Costa	1
Ministério da Defesa Nacional	3
Ministério dos Negócios Estrangeiros	1
Monique Mosca Gonçalves	1
Morais Leitão Galvão Teles, Soares da Silva e Associados	1
Nelson Alves Ramalho	1
Nuno Caetano Lopes de Barros Piares	1
Nuno Castro Marques	1
Nuno Filipe de Arede Nunes	1
Observatório da Deficiência e Direitos Humanos	2
Observatório das Migrações	3
Outros	190
Paula Vaz Freire	11
Paulo Jorge Ribeiro Amorim	1
Pearson-Praxar	3
Pedro Miguel Infante Mota	6
Pedro Pais de Vasconcelos	1
Pedro Sá Machado	2
Polícia de Segurança Pública	1
Porto Editora	7
Representação em Portugal da Comissão Europeia	2
Rui Maria Vaz Pinto Rebelo de Andrade	15
Sandra Passinhas	1
Santa Casa da Misericórdia de Lisboa	1
Saraiva+Associados	1
Sofia Abreu Mendes	2

Sónia Marisa Pedroso Gonçalves Bogas		247
Teresa Rodrigues da Silva		9
União das Mutualidades Portuguesas		1
Universidade de Aveiro		1
Vasco Branco Guimarães		2
Virgílio José Rapaz		1
Vital Moreira		1417
Walter Manuel Gaspar de Silva Pereira		1
	Total	3.533

#### Distribuição das publicações por ano



#### 2.4.2.2.3. Permuta de Publicações

Na sequência dos anos anteriores e com o movimento de acesso livre e a consequente disponibilização dos livros e das revistas em acesso aberto, as permutas de publicações têm vindo a decrescer, demonstrando, por um lado, a aposta na disponibilização de revistas em formato eletrónico e, por outro, o abandono das revistas em formato papel. De qualquer forma, neste momento, mantemos 187 permutas com instituições nacionais e estrangeiras.

#### 2.4.2.2.4. Base Lusíada

A Base Lusíada (koha.lis.ulusiada.pt), catálogo coletivo das Bibliotecas, Mediatecas e Centros de Documentação Europeia da Universidade Lusíada, continua em processo de revisão dos registos bibliográficos e de digitalização de conteúdos, procurando, dessa forma, uma maior consistência e qualidade na pesquisa e no acesso aos documentos inseridos na base de dados. Este ano letivo foram catalogados 4.853 novos registos, aumentando, assim, o número total de registos da Base Lusíada para 322.347.



Número total de registos da Base Lusíada

#### 2.4.2.2.4.1. Organização, tratamento e processamento da informação

A política de organização, tratamento e processamento da informação pretende dar resposta às quatro operações genéricas que são efetuadas pelos utilizadores quando pesquisam nos catálogos de bibliotecas, neste caso na BASE LUSÍADA: 1. encontrar; 2. identificar; 3. selecionar; 4. obter.

A disponibilização dos documentos na BASE LUSÍADA é um processo de desenvolvimento de um conjunto de atividades que se interligam de forma a, por um lado, criar valor e, por outro, estabelecer de forma correta e eficaz os pontos de acesso e a localização dos documentos.

O processo de organização, tratamento e processamento da informação consiste nas seguintes atividades:

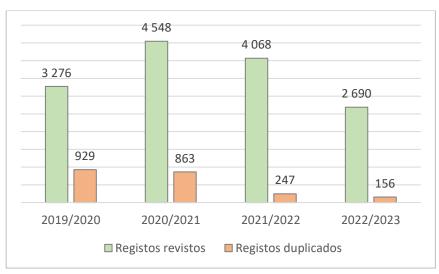
Tabela nº 8 - Disponibilização de documentos na BASE LUSÍADA

ATIVIDADES	Descrição	QTD.
Receção de conteúdos	Ingresso/entrada da documentação.	
Catalogação	Elaboração, segundo princípios normalizados, de uma notícia bibliográfica sinalética, analítica ou descritiva de um documento, tendo em vista a criação e atualização da BASE	4.853
	Lusíada.  Processo pelo qual os conceitos são estruturados, ordenados	
Classificação	e distribuídos de forma sistemática em classes, para exprimir relações semânticas entre eles.	1.985
Indexação	Descrição e caraterização de um documento com a ajuda de ação representações dos conceitos nele existentes.	
Digitalização	Processo de conversão de um sinal analógico num sinal digital, que é portador da mesma informação.	
Preservação e conservação	Conjunto de medidas que visam o bom estado das coleções bibliográficas e documentais, no que respeita à reparação, restauro, proteção e manutenção do património documental.	
Cotação e etiquetagem	Técnica de processamento que consiste em atribuir a cada documento um código alfanumérico com o objetivo de determinar a localização dos documentos nas salas e, por sequência, a operação de colar as etiquetas nos livros, revistas e outros.	3.914
Controlo de qualidade	Validação das diferentes fases do processo, com o objetivo de detetar falhas e erros que impossibilitem a recuperação e localização dos documentos.	2.690
Disposição dos documentos em estantes, de uma forma  Arrumação lógica, de acordo com os assuntos que versam e com a  classificação atribuída.		1.985

	Conjunto das operações relativas à arrumação dos	
Armazenamento	documentos em depósito para fins de conservação e de	4.853
	utilização.	

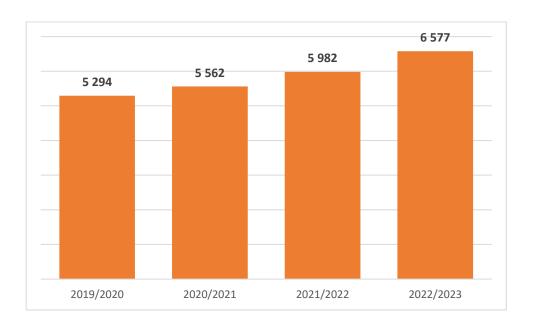
#### 2.4.2.2.4.2. Revisão da Base Lusíada

O processo de revisão da Base Lusíada tem por objetivo controlar e normalizar a descrição e os pontos de acesso definidos para a recuperação dos documentos. Este processo visa diminuir o ruído resultante de registos duplicados, entradas de nomes de autor e de assuntos mal estruturados, títulos com gralhas e documentos com a descrição imprecisa ou incompleta. No ano letivo transato foram revistos 2.690 registos da Base Lusíada, verificando-se um decréscimo dos registos duplicados identificados.



#### 2.4.2.2.5. Repositório das Universidades Lusíada (RUL)

A Universidade Lusíada, enquanto aderente à iniciativa Ciência Aberta e do movimento de *Open Access*, disponibiliza no RUL a sua produção científica e académica. Neste processo, destacamos os conteúdos produzidos pelas Unidades de Investigação da Universidade Lusíada.



#### 2.4.2.2.5.1. Organização, tratamento e processamento da informação

O processo de depósito de documentos no RUL tem em conta a organização, tratamento e processamento da informação que consiste nas seguintes atividades:

Tabela nº 9 – Organização, tratamento e processamento da informação no RUL

Atividades	Descrição		
Receção de conteúdos	Ingresso/entrada da documentação.		
Catalogação	Elaboração, segundo princípios normalizados, de uma notíci bibliográfica sinalética, analítica ou descritiva de um documento, tende em vista a criação e atualização do Repositório da Universidad Lusíada.		
Indexação	Descrição e caraterização de um documento com a ajuda de representações dos conceitos nele existentes.		
Preservação e conservação	Conjunto de medidas que visam o bom estado dos documentos, no que respeita à proteção e manutenção do património documental.		
Validação das diferentes fases do processo, com o objetivo de dete Controlo de qualidade falhas e erros que impossibilitem a recuperação e localização documentos.			
Processo de conversão de um sinal analógico num sinal digital, qu Digitalização portador da mesma informação.			

Armazenamento	Conjunto das operações relativas à arrumação dos documentos em
Armazenamento	depósito para fins de conservação e de utilização.

#### 2.4.2.2.5.2. Documentos com mais downloads

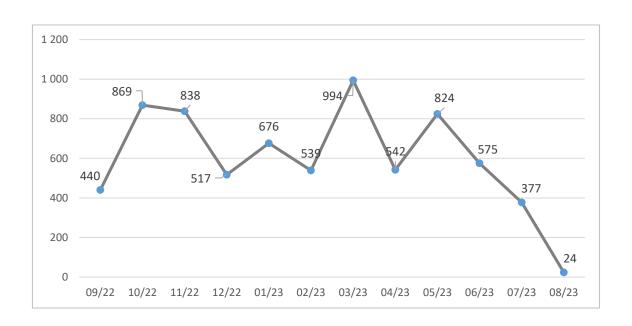
Tabela nº 10 - Documentos com mais downloads

Downloads	Reg.	Título	Autor	Tipo
1.809	5066	"Direito Constitucional : casos práticos resolvidos" de João Loureiro, Jónatas Machado e Maria Benedita Urbana	Cláudia Marques Martins	Artigo
1.757	1059	Organização da prática profissional do serviço social em modelos de intervenção social	Clara Cruz Santos	Artigo
1.493	1734	O projeto ético-político profissional do serviço social brasileiro	José Paulo Netto	Artigo
1.195	4202	Ethical challenges for social work	Sarah Banks	Artigo
1.325	2629	O direito de defesa no processo de contra-ordenação	José Carlos dos Reis Coelho	Dissertação

#### 2.4.2.2.6. Empréstimo de documentos

#### 2.4.2.2.6.1. Empréstimo domiciliário

O empréstimo domiciliário de documentos pretende facilitar a consulta dos fundos bibliográficos da UL fora das suas instalações. Emprestar um documento que é propriedade da UL significa retirá-lo do seu local, por um período limitado, e entregá-lo ao utilizador que o solicitou. No período de referência foram feitos 6.361 empréstimos domiciliários. Este número reflete um aumento de cerca de 56% em relação ao ano anterior.



#### 2.4.2.2.6.2. Empréstimo intercampus (EIC)

O serviço de empréstimo *intercampus* (EIC) destina-se a possibilitar a todos os membros das comunidades académicas da UL o acesso a documentos que não se encontram nos fundos locais, mas que existem num dos *Campus* da UL (Lisboa, Porto e Vila Nova de Famalicão).

No ano letivo de 2022/2023, efetuaram-se 348 empréstimos de livros existentes noutro Campus da UL.

#### 2.4.2.2.6.3. Empréstimo interbibliotecas (EIB)

O serviço de empréstimo interbibliotecas (EIB) destina-se a possibilitar a todos os membros da comunidade académica o acesso a documentos que não se encontram nos fundos documentais da UL, solicitando-os a outros serviços de documentação e informação, nacionais ou estrangeiros.

No âmbito do EIB, foram feitos 46 empréstimos.

#### 2.4.2.2.7. Frequência de utilizadores

A frequência de utilizadores nos espaços das Bibliotecas, Centros de Documentação Europeia e Mediatecas é feita com base num contador eletrónico existente nas entradas destes serviços. No período em referência, tendo em conta as condicionantes relacionadas com as mudanças de instalações dos Serviços de Documentação e Informação, de Lisboa e do Porto, não foi contabilizada a frequência dos utilizadores.

#### 2.4.2.2.8. Biblioteca do Conhecimento Online (B-ON)

A Fundação Minerva continua associada à Biblioteca do Conhecimento *Online* (B-ON), recurso fundamental na estratégia de apoio à investigação científica, permitindo aos seus professores, estudantes e investigadores o acesso ilimitado e permanente aos textos integrais de milhares de periódicos científicos e a *e-books* de alguns dos mais importantes fornecedores de conteúdos.

No período em referência as comunidades académicas e científicas da UL realizaram 20.889 pedidos de pesquisas. A *ScienceDirect* foi a principal fornecedora de conteúdos, com 6.163 pesquisas.

Tabela nº 11 - Principais fornecedores de conteúdos da B-ON

Fornecedor	Downloads
ScienceDirect	8.165
Taylor & Francis Online	5.022
Sage Publications Journals	3.898
Wiley Online Library	2.850

#### 2.4.2.2.9. Serviço de Catalogação na Publicação (CIP)

Em sintonia com o Portal Arquitetura do Saber, o serviço de Catalogação na Publicação é um programa de catalogação prévia com o qual se pretende proporcionar uma apresentação coerente e normalizada do trabalho académico, em termos de catalogação, classificação e indexação, para posterior divulgação em bases de dados bibliográficas. A elaboração dos dados CIP é feita com o recurso a normas e tabelas internacionais e de acordo com critérios profissionais e técnicos estabelecidos para o efeito.

Este serviço visa assegurar um melhor conhecimento do que é publicado pela UL e, simultaneamente, proporcionar uma rápida e pertinente disponibilização dessa informação na BASE LUSÍADA, através de dados coerentes e normalizados. Este serviço tem os seguintes objetivos:

- Normalizar a recolha e tratamento dos dados bibliográficos;
- Simplificar o processamento documental;
- Fornecer uma informação antecipada do que vai ser publicado;
- Racionalizar os recursos técnicos e humanos.

Este serviço é prestado mediante solicitação dos discentes, pelo que, no período em referência, foram elaboradas 80 fichas CIP. Neste âmbito, destaca-se, ainda, a construção de 320 cabeçalhos de assunto.

#### 2.4.2.3. Internet

#### 2.4.2.3.1. Portal e-Lusíada

Em relação ao Portal e-Lusíada manteve-se a aposta na plataforma *DotNetNuke* (DNN), assegurando a gestão de conteúdos para a *Internet* e redes sociais (*Facebook, Flirck, LinkedIn, Instagram, Pinterest, Twitter e YouTube*), tendo em vista a usabilidade, a ergonomia e a acessibilidade (*responsive design*). A mudança da atual estrutura do DNN para uma versão mais atual, possibilitou uma gestão mais simples e integrada dos conteúdos existentes.

O Portal *e*-Lusíada assume-se, cada vez mais, a par da *Lusíada* News, como o principal meio de comunicação de informação institucional visto que nele são alojadas as páginas *web* de todos os eventos realizados. No ano letivo do exercício, foram desenvolvidas 470 páginas *web*, o que representa um crescimento de 22%, distribuídas ao longo do ano da seguinte forma:

Tabela nº 12 - Desenvolvimento de páginas web

Mês	Quantidade
setembro 2022	21
outubro 2022	34
novembro 2022	71
dezembro 2022	33
janeiro 2023	40
fevereiro 2023	53
março 2023	59
abril 2023	37
maio 2023	83
junho 2023	25
julho 2023	13
agosto 2023	1
Total	470

Com o propósito de criar plataformas de comunicação funcionais e visíveis da atividade científica produzida pelas Unidades de I&D da Universidade Lusíada, as suas páginas *web* foram constantemente atualizadas ao longo do ano letivo.

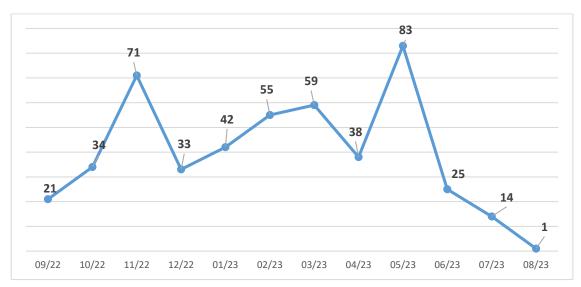
#### 2.4.2.3.2. Newsletter e redes sociais da Universidade Lusíada



No ano letivo de 2022/2023, a Lusíada *News* afirmou-se como um dos principais órgãos de comunicação da Universidade Lusíada, cumprindo o objetivo de dar notícia de todas as atividades académicas, científicas e extracurriculares desenvolvidas.

Neste ano, a Lusíada *News*, com o objetivo de chegar ao maior número de pessoas possível, iniciou uma edição semanal via *mailling list*. A edição de um número semanal da Lusíada *News* foi um esforço acrescido, no entanto o *feedback* do seu público foi bastante positivo. Neste ano letivo, foram elaborados e enviados 51 números da *newsletter*. Na edição *online* foram disponibilizadas 476 notícias, o que corresponde a um acréscimo de 66% do número de notícias elaboradas relativamente ao ano anterior.

#### Distribuição das notícias por mês



Cientes da importância crescente deste meio de comunicação e do impacto no seu públicoalvo, a Universidade Lusíada mantém uma atividade diária e constante nas redes sociais, privilegiando a comunicação nas seguintes estruturas:

- Facebook;
- Flickr;
- Foursquare;
- Instagram;
- LinkedIn;
- Pinterest;
- Twitter;
- YouTube.

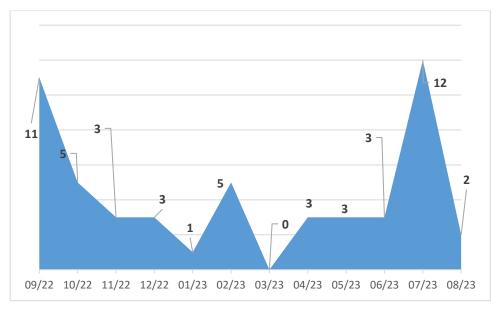
A partilha de notícias, páginas *web*, imagens, etc. nestas redes sociais atingiu, no último ano letivo, cerca de 6.656 *posts* sobre as atividades da Universidade Lusíada. Este número representa um acréscimo de 39% em relação ao ano transato.

#### 2.4.2.3.3. Portal Arquitetura do Saber

O Portal "Arquitetura do Saber" (http://ads.ulusiada.pt) é uma referência no meio académico da Universidade Lusíada, impondo-se de forma natural como manual de estilo para a elaboração dos trabalhos académicos e como instrumento de grande importância para a promoção da literacia da informação e formação ao utilizador.

No período em referência foram desenvolvidas diversas ações de formação em sala de aula e nos espaços das Bibliotecas, no âmbito do programa *AdS Training*, desenvolvido pela Mediateca, e foram construídos recursos de apoio ao processo de ensino-aprendizagem de uma forma contínua.

No âmbito do Portal "Arquitetura do Saber" foram desenvolvidas 51 sessões individuais de acompanhamento na elaboração dos trabalhos académicos (dissertações e teses), com o objetivo de apoiar a pesquisa nos recursos de informação, aplicar as normas de apresentação dos trabalhos, dar a conhecer as questões éticas relacionadas com o uso e reuso da informação pesquisada, assim como apoiar na aplicação de regras de estilo e normalização da UL e na forma de citar e de elaborar as referências bibliográficas.



Distribuição das sessões de acompanhamento de aplicação do Portal AdS

São feitas, também, durante o ano letivo, várias sessões de esclarecimento e formação aos utilizadores que visam as seguintes atividades:

- Arquitetura do Saber: pesquisa dos recursos de informação, definição de metodologias científicas, aplicação de regras de estilo e de normalização, elaboração de citações e de referências bibliográficas necessárias à construção do conhecimento;
- B-ON: acesso, registo e pesquisa;
- Centro de Documentação Europeia: apresentação de fontes de informação disponíveis on-line;
- Zotero: gestão bibliográfica e sua relação com os recursos de informação.

No período em referência, realizaram-se cerca de 5 sessões.

# 2.4.2.3.4. Portal de Joaquim Paço d'Arcos

O Portal de Joaquim Paço d'Arcos desenvolvido tendo em conta as premissas da curadoria de informação, principalmente no âmbito da informação relevante da vida e da obra do escritor, mas também como referência de uma época, é uma referência da literatura portuguesa do século 20.

#### 2.4.2.3.5. Portal do Conhecimento

O Portal do Conhecimento (http://pdc.lis.ulusiada.pt) constitui-se como estrutura de apoio aos Serviços de Informação, Documentação e Internet da Universidade Lusíada e tem os seguintes objetivos:

- Permitir o acesso diário à informação convivial, de acordo com as necessidades dos utilizadores;
- Possibilitar a participação nas estruturas e nos serviços, de forma interativa, através de um diálogo aberto, direto e em linha;
- Facultar o acesso aos principais tipos de transação com os Serviços de Informação, como empréstimos, renovações, reservas, aquisições e consultas de documentos;
- Apoiar a lecionação dos vários cursos e desenvolver as estruturas existentes dedicadas à investigação científica;
- Permitir o acesso a conteúdos digitais (e-books, teses, imagens, vídeos, entre outros);
- Apoiar o ensino presencial e a distância (e-Learning);

E, por fim, formar os utilizadores para que todos possam tirar partido das tecnologias da informação e comunicação no ensino e, em particular, na criação de novos conteúdos.

#### 2.4.3. Atividades Culturais e de Extensão

O apoio às atividades culturais é assumido pela Fundação Minerva como um importante eixo da sua intervenção, em resultado, desde logo, do projeto educativo assumido solenemente pela UL, de acordo com os seus Estatutos.

Assim, e na prossecução deste objetivo, as atividades de extensão cultural desempenham um papel primordial de enriquecimento da vida académica.

Os estudantes cooperam também nestas atividades, organizando iniciativas, apresentando ideias, o que, por si só, se traduz em experiências enriquecedoras. Como exemplo disso,

refira-se, em termos genéricos, as atividades dos vários núcleos instituídos com o apoio da Fundação, dedicados à música e dança (tunas, grupos de danças e cantares), às artes plásticas, ao teatro, ao cinema, à literatura.

Porém, muitas outras atividades de natureza extracurricular assumem natureza cultural, quer pela natureza dos protagonistas, que são escritores, pintores, escultores (artistas em geral), quer porque o contexto desses eventos é essencialmente do domínio da cultura, como são os casos de visitas a museus ou a exposições.

A título de exemplo registam-se alguns dos eventos que assumiram natureza inequivocamente cultural:

• Os *Espacialistas* inauguraram a exposição *"Campo de jogo. Plantar, cortar e alçar",* em Lisboa, 13 de outubro de 2022.



• Os *Espacialistas* inauguraram a exposição *"a super-menina: espassos, letras e livros",* no Museu Municipal Amadeo de Souza-Cardoso, em Amarante, dedicada a Agustina Bessa-Luís, 15 de outubro de 2022.



• Lançamento de livro "Regime Jurídico dos Praticantes Desportivos Profissionais em Portugal e Espanha: especificidades" do Professor Doutor Lúcio Miguel Correia, docente da Faculdade de Direito da Universidade Lusíada - Lisboa, 9 de novembro de 2022.



• Os *Espacialistas* apresentam performance "HOMO SCALA: Espécie Poética de Espaço", na escadaria da Brotéria, 19 de novembro de 2022.



- Universidade Lusíada assinala o Dia Mundial da Ciência e o Dia Nacional da Cultura Científica, 24 de novembro de 2022.
- Encontros XVI Mário Cesariny Declamação de poesia na Universidade Lusíada, grupo Oficina Locomovente da Poesia, coordenado por Isaque Ferreira e composto por João Rios e Rui Spranger, 25 de novembro de 2022.



• Arq. João Paulo Rapagão grava episódio de *"Caminhos da História"*, com o Historiador Joel Cleto", dezembro de 2022.



• Estudantes de Jazz e Música Moderna atuam na *Festa do Jazz*, acompanhados pelo Professor Doutor Nuno Costa, docente da licenciatura, que decorreu no Centro Cultural de Belém, no Picadeiro Real do Museu Nacional dos Coches e na livraria Ler Devagar, de 16 a 18 de dezembro de 2022.



• Concerto de Natal — Jazz e Música Moderna, 20 de dezembro de 2022.



• Os *Espacialistas* participaram no *Musex – Museu Pedagógico do Sexo*, patente ao público até ao dia 8 de março de 2023 no Palácio Anjos – Centro de Arte Contemporânea, em Algés, Ilustração do Arqt. Diogo Castro Guimarães, 6 de janeiro de 2023.



• Arq. João Paulo Rapagão integra júri dos *Prémios Lusófonos de Arquitetura e Design de Interiores,* fevereiro de 2023.

- Arq. João Paulo Rapagão ministra Curso Breve "Nicolau Nasoni e o Porto", a propósito dos
   250 anos da morte de Nicolau Nasoni, fevereiro de 2023.
- Homenagem ao Embaixador Alberto Franco Nogueira, que desempenhou funções de docência na Universidade, entre 1987 e 1993, tendo sido, também, Subdirector (1989) e Director (1991) do Departamento de História, regente de unidades curriculares de História Contemporânea e Vice-Reitor (1991), 14 de março de 2023.



• Exposição de *Projetos de Arquitetura e Design*, Galeria da Universidade, organizada pelos Professores Maria João Barbosa e Bernardino Gomes, 16 de fevereiro a 31 julho de 2023.



• Homenagem ao Embaixador Franco Nogueira por ocasião dos 30 anos do seu falecimento, organizado pela Universidade Lusíada - Lisboa, 14 de março de 2023.



- Exposição "Ante-Escola", d'Os Espacialistas, patente na galeria ANTECÂMARA, até 21 de maio, 14 de abril de 2023.
- Arq. João Paulo Rapagão participou no Colóquio Novo|Antigo Fernando Távora, maio de 2023.



• *Mesa-redonda: Museus - Questões atuais,* com um painel de especialistas nas áreas da museologia e do direito do património cultural, organizado pelo Instituto Lusíada Cultura e Sociedade, 11 de maio de 2023.



• Exposição — Pórticos: trabalhos de estudantes para o Museu Charters de Almeida, em Abrantes, 30 maio a 30 junho de 2023.



• Exposição — *In Progress*: trabalhos de estudantes da licenciatura em Design, 30 maio a 30 de junho de 2023.



• Lançamento de livro: África – Negritude, crioulismo e assimilação em Angola: o anti-Cristo da colonização, do Professor Lupi Fialho, organização: Lisbon International Press, 5 de junho de 2023.



• Anais Quarteto, composto por estudantes de Jazz e Música Moderna da Lusíada, atua no Brown's Jazzing Out., 15 de junho de 2023.



• 3.ª edição do Lusíada *Jazz Fest*, com os recitais dos estudantes finalistas da licenciatura em Jazz e Música Moderna da Faculdade de Arquitetura e Artes e concertos de ensembles dos quais fazem parte docentes da licenciatura, Jardim da Lusíada, 5 a 7 de julho de 2023.



# 2.5. Desenvolvimento e organização da Investigação Científica



No domínio da Investigação Científica, a intervenção da Fundação Minerva traduz-se, essencialmente, no apoio às Unidades Orgânicas de Investigação instituídas na Universidade Lusíada, dotando-as, por via do Instituto Lusíada de Investigação e Desenvolvimento (ILID), dos recursos necessários ao desenvolvimento das suas atividades científicas e correspondente suporte técnico e administrativo. Neste enquadramento, a Fundação Minerva também apoia atividades desenvolvidas por outros núcleos autónomos de investigação e pelos docentes da UL, designadamente no âmbito da progressão das suas carreiras académicas.

Compete ao ILID coordenar as atividades das Unidades de I&D da Universidade Lusíada que o integram, nos diferentes domínios que lhe são impostos, designadamente nos domínios científico, técnico, financeiro e administrativo, indispensáveis para a concretização dos seus objetivos.

## 2.5.1. Unidades Orgânicas de Investigação / Unidades de I&D da Universidade Lusíada

O ILID integra cerca de **476** investigadores, distribuídos por um total de cinco Unidades de I&D, a saber:



**Diretor:** Professor Doutor Manuel Carlos Lopes Porto

**Descrição da Unidade de I&D:** O CEJEA, com os seus 6 grupos de investigação (GI), visa promover e divulgar a investigação nas principais áreas do Direito, tendo também presente as implicações jurídicas da atividade económica e da intervenção ou ausência de intervenção ambiental.

O CEJEA, até agora e cada vez mais no futuro, procura promover a articulação das investigações que realiza com investigadores vinculados a outras Instituições, em Portugal e no estrangeiro. Neste sentido, os membros da Unidade de I&D são frequentemente convidados a participar em iniciativas de outras Instituições, nacionais e internacionais, e muitas atividades do CEJEA têm contado com a participação de académicos convidados, portugueses e de outras nacionalidades.

A coordenação da Unidade de I&D é feita pelo Prof. Doutor Manuel Porto e pelo Diretor-Adjunto, Prof. Doutor José Domingues, sendo o Grupo de Investigação de Direito Público e Ciências Políticas coordenado pelo Prof. Doutor Ricardo Leite Pinto; o Grupo de Investigação de Direito Privado coordenado pelo Prof. Doutor José González; o Grupo de Investigação Jurídica e Ambiental coordenado pelo Prof. Doutor Alberto Ribeiro de Almeida; o Grupo de Investigação de Ciências Jurídico-Económicas coordenado pelo Prof. Doutor Vasco Guimarães; o Grupo de Investigação de Direito Penal e Criminologia coordenado pelo Prof. Doutor Fernando Torrão; e o Grupo de Investigação de Direito do Trabalho coordenado pelo Prof. Doutor António José Moreira.

Cada GI contém Linhas de Investigação (LI) segundo uma determinada temática, da qual fazem parte os respetivos Projetos de Investigação:

GI 1 - Direito Público e Ciêr	ncias Políticas
-------------------------------	-----------------

Linha de Investigação 1 - Teoria e História Constitucional

Linha de Investigação 2 - Direito Público Transnacional

Linha de Investigação 3 - Direitos Fundamentais, Dignidade, Sustentabilidade, Inteligência Artificial e

Justiça Social

Linha de Investigação 4 - Política Internacional e Segurança

#### GI 2 - Direito Privado

Linha de Investigação 1 - Direito e Bioética - Alcance Jurídico da Vida Humana

Linha de Investigação 2 - Contratos - Modificação e Extinção da Eficácia Contratual

Linha de Investigação 3 - Direito Internacional Privado da Família

Linha de Investigação 4 - Direito Internacional Privado das Crianças e dos Jovens

Linha de Investigação 5 - Propriedade Privada: Objeto, Limites, Tutela

#### GI 3 - Investigação Jurídica e Ambiental

Linha de Investigação 1 - O Desenvolvimento Sustentável e a Sociedade Contemporânea

Linha de Investigação 2 - A Propriedade Intelectual e a Sociedade da Tecnologia

#### GI 4 - Ciências Jurídico-Económicas

Linha de Investigação 1 - Regulamentação Económica

Linha de Investigação 2 - A Problemática Fiscal e Orçamental Internacional e da União Europeia

Linha de Investigação 3 - A Fiscalidade Ambiental

Linha de Investigação 4 - A Aplicação dos Artigos 63 a 65 do Tratado de Funcionamento da União

Europeia à Tributação Direta Portuguesa

#### GI 5 - Direito Penal e Criminologia

Linha de Investigação 1 - Direito Penal

Linha de Investigação 2 - Política Criminal e Punitividade

Linha de Investigação 3 - Criminologia

#### GI 6 - Direito do Trabalho

Linha de Investigação 1 - Novas Formas de Trabalho e Novos Modelos Contratuais Laborais.

Irradiações. Rumo a um Novo Direito do Trabalho.

Linha de Investigação 2 - Democracia e Disciplina na Empresa. Os Conflitos Laborais e a Paz Social. O Contrato de Trabalho Desportivo.

#### **Objetivos estratégicos:**

- Desenvolver atividades de investigação científica, em intercâmbio com outras Unidades e Instituições, de âmbito nacional e internacional;
- Contribuir para a melhoria das condições do país, promovendo a competitividade e a internacionalização;
- Apostar na formação pós-graduada dos 2º e 3º ciclos de estudos, articulando as linhas de investigação com os cursos e envolvendo os doutorandos na investigação do CEJEA;
- Assumir a liderança em determinados campos das suas áreas.

# Algumas atividades de investigação desenvolvidas no âmbito do CEJEA no ano letivo de 2022/2023:

- Prof.<sup>a</sup> Doutora Cristina Aragão Seia apresenta comunicação no congresso "*RC09 Interim Metting 2022*", em Washington DC, setembro de 2022.
- Prof.ª Doutora Marisa Almeida Araújo participa no congresso "International Legal Ethics Conference: Lawyers in a Word of Crisis" na School of Law, UCLA, setembro de 2022.
- Investigadores do CEJEA e docentes da Universidade Lusíada participam na *Conferência Internacional da Law and Society Association*, no ISCTE, em Lisboa, setembro de 2022.
- Investigadores do CEJEA e docentes da Universidade Lusíada, participam na *Conferência Internacional "Feminism, Law and Citizenship"*, na Université Paris 1 Panthéon Sorbonne, Paris, setembro de 2022.
- Prof.<sup>a</sup> Doutora Cristina Aragão Seia participou, *online*, no *VII Congresso Internacional de Direitos Humanos de Coimbra*, outubro de 2022.
- Prof.<sup>a</sup> Doutora Cristina Aragão Seia participou na 2<sup>nd</sup> Zagreb Internacional Conference on the Law Obligations, outubro de 2022.

• O Professor Doutor Afonso d'Oliveira Martins participou no *XV Coloquio luso-español de profesores de Derecho Administrativo,* subordinado ao tema "A responsabilidad patrimonial de la Administración pública: presente y retos", Universidad de Burgos, Espanha, 21 e 22 outubro de 2022.



- A Professora Doutora Ana Sofia Gomes participou na conferência internacional *Las nuevas fronteras del Derecho de familia (II)*, com a comunicação "*Novedades en el Reglamento Bruselas II Ter*", Colegio *Notarial de Valencia* (Espanha), 26 e 27 de outubro de 2022.
- A Professora Doutora Margarida Salema d'Oliveira Martins, participou no *I Congreso Internacional de Derecho de Partidos* com o tema "*El derecho de partidos en Europa: origen, evolución y perspectivas*", com a comunicação intitulada "El derecho de partidos en Portugal", Universidad Nacional de Educación a Distancia (UNED), 7 e 8 de novembro de 2022.
- "Criminology Luso-Sul American Workshop", organizado pelo Prof. Doutor Hugo Morales e pela Faculdade de Direito, 14 de novembro de 2022.



- A Professora Doutora Ana Sofia Gomes, participou na conferência promovida pela Ordem dos Advogados, o Ponto de Contacto de Portugal da Rede Judiciária Europeia em Matéria Civil e Comercial e o Conselho Superior da Magistratura, dedicada ao tema "O Regulamento Bruxelas II Ter: novidades, aplicação e relação com outros actos supraestaduais", Salão Nobre da Ordem dos Advogados, 15 de novembro de 2022.
- CEJEA participa no XXV Congresso Nacional de Direito do Trabalho, numa organização conjunta da Almeidina com o Prof. Doutor António Moreira, no Altis Grand Hotel, Lisboa, novembro de 2022.



• Professores Cristina Aragão Seia, Eduardo Oliveira e Sousa e Marisa de Almeida Araújo participaram no *Global Summit on Constitucionalism*, na Universidade do Texas, USA, março de 2023.



• *IV Jornadas de Ideias Políticas*, subordinadas ao tema "Os Sistemas Eleitorais e as Ideias Políticas", organizadas pelo CEJEA e pela Faculdade de Direito, 23 e 24 de março de 2023.



• A Professora Doutora Cristina Aragão Seia participou no Colóquio "Le contentieux de lénvironnement", na Universidade de Borgonha, França, abril 2023.

- Os Professores Manuel Monteiro, Cristina Aragão Seia, Eduardo Oliveira e Sousa e José Pavia participaram no *XI Congresso da Associação Portuguesa de Ciência Política*, na Universidade da Beira Interior, na Covilhã, de 30 de março a 1 de abril de 2023.
- Conferência Internacional *Direito da família e das crianças no século XXI: direito interno e transnacional*, organizado pelo Prof. Doutor José A. R. L. González, pela Prof.ª Doutora Ana Sofia Gomes e pelo Prof. Dr. Gonçalo Saraiva Redondo, 18 de abril de 2023.



• Prof.<sup>a</sup> Doutora Marisa Araújo participa no 6TH *Annual Internacional Forum on Ethics*, em Atenas, Grécia, 1 de maio de 2023.



- Prof.<sup>a</sup> Doutora Cristina Aragão Seia e Prof. Doutor Alberto Ribeiro de Almeida participaram no *IV Congresso Internacional de la Red Iberoamericana de Estudios Jurídicos 1812*, na Universidade de Mendoza, Argentina, 4,5 de maio de 2023.
- A Prof.ª Doutora Cristina Aragão Seia no Congresso Internacional Latin América Studios Association (LASA), em Vancouver, de 24 a 27 maio 2023.
- Os Professores Doutores Marisa de Almeida Araújo, Cristina Aragão Seia, Rui Marrana e José Daniel Tavares participaram no *Congresso Internacional da Law and Society Association*, em San Juan, Porto Rico, junho de 2023.
- Os Professores Doutores Marisa Araújo, Cristina Aragão Seia e Augusto Meireis participaram no "27º Congresso Mundial da International Political Science Association (IPSA)", na Universidade Católica da Argentina, em Buenos Ares, julho de 2023.



- Prof.<sup>a</sup> Doutora Marisa de Almeida Araújo participou na 30.<sup>a</sup> Conferência Anual do Center for Bioethics & Human Dignity, na Trinity International University, USA julho 2023.
- Prof.<sup>a</sup> Doutora Marisa de Almeida Araújo participou no *VI Congresso Internacional Derecho, Gobernanza e Innovación*, na *Universidad Rey Juan Carlos* Madrid, Espanha, agosto de 2023.



• Prof.<sup>a</sup> Doutora Marisa de Almeida Araújo participou no "27th World Congress for Medical Law", na Mykolas Romeris University, em Vilnius, Lituânia, agosto de 2023.



Diretora: Professora Doutora Joana Sara Ferraz da Cruz

Descrição da Unidade de I&D: Desde a sua criação, o Centro de Investigação em Psicologia para o Desenvolvimento (CIPD) situou a sua estratégia e o âmbito de ação no avanço do conhecimento sobre os processos promotores de funcionamento positivo. O CIPD tem como missão fomentar a investigação e aprimorar a difusão do conhecimento científico, procurando contribuir para o estudo científico do bem-estar, desenvolvimento,

aprendizagem e inclusão de indivíduos em todas as faixas etárias. Com um compromisso de responsabilidade social, a unidade busca ampliar a transferência de conhecimento para a comunidade, contemplando tanto a dimensão básica quanto a aplicada da investigação. Com uma abordagem integradora dos processos biopsicossociais, este Centro de Investigação tem atualmente 2 Grupos de Investigação: GI 1 - Bem-Estar, Saúde e Processos Adaptativos; e GI 2 -Desenvolvimento & Educação. O grupo de investigação "Bem-Estar, Saúde e Processos Adaptativos" apresenta como objetivo o desenvolvimento de atividades de formação, disseminação e investigação que permitam promover e explorar experiências adaptativas, saudáveis e significativas de, e em interação com o mundo com ênfase na responsabilidade social. A investigação ocorre na interface entre a ciência psicológica e áreas afins, e nas suas aplicações à saúde e bem-estar em diversas populações e contextos, recorrendo a uma abordagem multimetodológica para responder a questões de investigação socialmente relevantes. Já o grupo de investigação "Desenvolvimento & Educação" visa a produção de atividades de investigação científica na área do desenvolvimento humano em dois contextos: clínico e educacional. Neste âmbito, objetiva, por um lado, compreender e caraterizar processos cognitivos e socioemocionais em crianças, adolescentes e adultos de desenvolvimento típico e atípico. Por outro lado, pretende analisar e caraterizar processos psicopatológicos. Adicionalmente, o grupo desenvolve investigação nos mesmos domínios em contextos educacionais, visando a capacitação e empoderamento, quer dos estudantes, quer de diversos agentes educativos que contribuem para a sua Educação e desenvolvimento. Deste modo, procura identificar e desenvolver fatores facilitadores e as potencias barreiras à aprendizagem e à inclusão, considerando a sua interação sistémica e ecológica.

Para além de investigadores/as de várias Instituições, colaboram com o CIPD investigadores/as em formação em diferentes ciclos de estudos, nomeadamente no Doutoramento em Psicologia Aplicada: Saúde e Bem-Estar, da Universidade Lusíada.

Com o objetivo de construir conhecimento de inequívoco interesse e utilidade nacional e internacional, o impacto da sua investigação tem vindo a ser crescentemente reconhecido, com artigos publicados em revistas de referência das respetivas áreas disciplinares, de que o Journal of Youth and Adolescence, The Journal of Positive Psychology, Contemporary Educational Psychology ou o Journal of Environmental Psychology são exemplos. O CIPD

continua a trabalhar para contribuir de forma significativa nos domínios da investigação, internacionalização, organização interna e serviços à comunidade.

## **Objetivos estratégicos:**

- Fomentar investigação básica e aplicada no campo da Psicologia;
- Reforçar a integração do CIPD em redes nacionais e internacionais de investigação e desenvolvimento;
- Disseminar o conhecimento científico através da organização e realização de eventos científicos;
- Promover a oferta de cursos de formação avançada com enquadramento na investigação realizada;
- Desenvolver a prestação de serviços à comunidade, de forma articulada com a investigação.

## Principais resultados:

Com o objetivo de manter a missão do CIPD considerou-se essencial continuar a investir em quatro grandes áreas: investigação, internacionalização, organização interna e serviços à comunidade.

No que concerne à investigação, durante o ano letivo 2022/2023 ocorreu um aumento no número de membros integrados, evidenciando a abertura ao exterior e a capacidade de captar investigadores/as. Como consequência foi visível o aumento do número de comunicações em congressos científicos nacionais e internacionais. De salientar a participação de investigadores/as integrados/as e colaboradores/as no 44th Annual Conference of the International School Psychology Association, que decorreu em Bolonha, Itália. O final do ano letivo foi particularmente relevante para a publicação de artigos científicos em revistas internacionais com revisão de pares. Foram igualmente submetidas duas candidaturas a financiamento pela FCT relativa ao Concurso Bolsas de Doutoramento 2023, por parte de um investigador e de uma investigadora, ambos colaboradores do CIPD e que frequentam o Doutoramento em Saúde e Bem-Estar, na Universidade Lusíada no Porto (Dra. Ana Laúndes e Dr. Pedro Costa), sendo aprovada a candidatura do Dr. Pedro Costa.

No que se refere à internacionalização, durante este ano letivo, foram desenvolvidas novas parcerias relacionadas com projetos sobre o clima escolar e sobre o bem-estar docente, bem como estão a ser finalizadas parcerias com investigadores internacionais que apresentam interesses de investigação similares (por exemplo, com o Prof. Paul Hanel, da Universidade de Essex, e com o Dr. Luke Montuor, Arctic Shores). Foi ainda efetuado um procedimento de submissão de uma candidatura a um projeto Erasmus+, "EE01 – Education and Youth Board, com o título "KA220-HED - Cooperation partnerships in higher education", enquanto entidade parceira, juntamente com outras cinco universidades europeias.

No que concerne a organização interna do CIPD, os grupos de investigação foram reformulados no final do 1º trimestre de 2023, passando a existir apenas dois grupos de investigação (grupo 1: "Bem-estar, saúde e processos adaptativos": Grupo 2: "Desenvolvimento & Educação"). Esta reorganização pretende fomentar sinergias face aos interesses dos/as investigadores/as desta unidade orgânica e esbater o desequilíbrio no número de investigadores/as que existia anteriormente, com a distribuição pelos 4 grupos de investigação. Ocorreu, igualmente, a visita anual da Comissão Externa Permanente de Aconselhamento Científico, em junho de 2023, sendo consensual, entre os elementos desta Comissão, o rumo positivo e de crescimento do CIPD. Foi igualmente considerada relevante a reestruturação dos grupos de investigação. Novamente no sentido de promover sinergias entre os/as investigadores/as e o conhecimento e a partilha de boas práticas, foram definidas como prioritárias a realização de reuniões mensais do Conselho de Direção (que iniciaram em março de 2023) e dos grupos de investigação, sendo igualmente valorizadas as reuniões do Conselho Científico (realizada a 28 de março de 2023) e do Plenário (realizada a 22 de maio de 2023). No sentido de aumentar a investigação e a produção científica, o CIPD contratou uma investigadora enquanto bolseira de pós-doutoramento.

Adicionalmente, no sentido de fomentar a articulação com a comunidade, foram desenvolvidos momentos de devolução dos resultados da investigação realizada no CIPD, sendo igualmente promovidos eventos para desenvolver a relação entre o ensino e a investigação, destacando-se a realização dos seguintes eventos científicos:

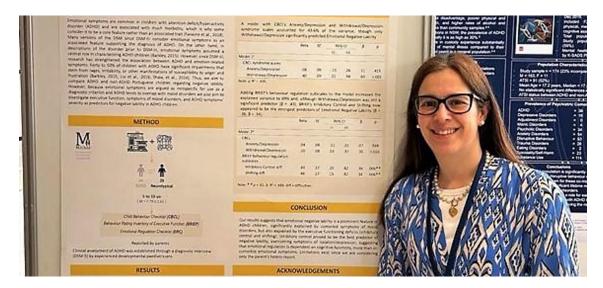
- 13º Congresso Internacional de Psicologia da Criança e do Adolescente. Realizou-se na Universidade Lusíada, em Lisboa, em maio de 2023 e contou com a colaboração do CIPD e do CLISSIS e com a apresentação de comunicações de investigadores/as do CIPD.
- Jornada do Dia Mundial do Bem-Estar: da Investigação à ação. Este evento ocorreu na Universidade Lusíada no Porto, no dia 13 de junho de 2023, estando integrado no evento oficial do Global Wellness Day.



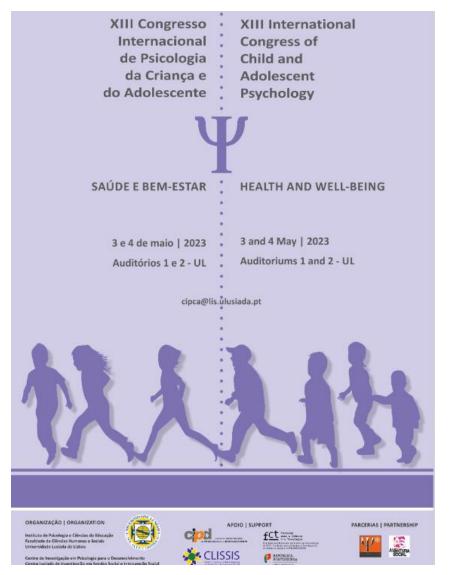
• Congresso Internacional de Intervenção Psicológica. O congresso teve lugar na Universidade Lusíada no Porto, no dia 20 de junho de 2023, e contou com a presença de cerca de uma centena de participantes.



- Jornadas de Psicologia da Educação (3ª edição). As jornadas realizaram-se na Universidade Lusíada no Porto, no dia 21 de julho de 2023. Neste evento participaram 139 profissionais (psicólogos/as, estudantes, docentes e terapeutas da fala), dos quais 105 participaram presencialmente e os restantes a distância.
- Encontro Lusíada de Jovens Investigadores em Psicologia. Este encontro decorreu presencialmente na Universidade Lusíada no Porto e remotamente com estudantes da Universidade Lusíada Lisboa, no dia 18 de julho de 2023. Este evento reuniu estudantes dos 2º e 3º ciclos de estudos em Psicologia da Universidade Lusíada Lisboa e Porto num momento de partilha de projetos de investigação.
- Os investigadores do CIPD, Marta Marchante, Vítor Alexandre Coelho e Ana Maria Romão, publicaram na revista *Contemporary Educational Psychology*, outubro de 2022.
- A Prof.<sup>a</sup> Doutora Sofia Marques Ramalho participou no Simpósio Internacional "*Transdisciplinary approaches for disordered eating and obesity*", na Universidade do Minho, novembro de 2022.
- O Prof. Doutor Vítor Coelho participou, *online*, em conferência da *Hellenic Association of School Psychology*, onde apresentou o Keynote com o título "*Social Emotional Learning: Current Challenges for Practitioners*", 5 de novembro de 2022.
- Investigadoras do CIPD, Prof.ª Doutora Joana Cruz, Prof.ª Doutora Sofia Marques e Prof.ª Doutora Sofia Mendes, publicaram na 3ª edição da revista *"Psicologia para Psicólogos"*, da OPP, fevereiro de 2023.
- A Prof.ª Doutora Sofia Marques participou no 9º Congresso da *World Federation of ADHA*, com a apresentação de um poster "Emotional Negative Lability in children with ADHD: core symptom or comorbidity", Amesterdão, de 18 a 21 de maio 2023.



• 13.º Congresso Internacional de Psicologia da Criança e do Adolescente, organizado pelo Prof. Doutor António Rebelo, entre outros, 3 e 4 de maio de 2023.





**Diretor:** Professor Doutor Alberto Cruz Reaes Pinto

Descrição da Unidade de I&D: O CITAD, Centro de Investigação em Território, Arquitetura e Design, é composto por 4 Grupos de Investigação (GI): GI1 - Arquitetura e Urbanismo; GI2 - Tecnologias da Arquitetura; GI3 - Teoria, História e Património; GI4 - Inovação, Design e Cultura (I)Material.

Cada GI contém Linhas de Investigação (LI) segundo uma determinada temática, da qual fazem parte os respetivos Projetos de Investigação:

## GI 1: Arquitetura e Urbanismo

Linha de Investigação 1: Inter e Transdisciplinaridade no Pensamento e na Prática da Arquitetura

Linha de Investigação 2: A cidade e a Paisagem na Contemporaneidade

Linha de Investigação 3: Arquitetura e Filosofia

GI 2: Tecnologias da Arquitetura
Linha de Investigação 1: Construção Sustentável
Linha de Investigação 2: Construção Industrializada
Linha de Investigação 3: Reabilitação do Ambiente Construído

GI 3:	Teoria.	. História	e Património	
-------	---------	------------	--------------	--

Linha de Investigação 4: A Cor na Arquitectura

Linha de Investigação 1: Observatório e Estudo

Linha de Investigação 2: Intervenção no Património
GI 4: Inovação, Design e Cultura (I)Material
Linha de Investigação 1: User Experience Design (UXD)
Linha de Investigação 2: Sustentabilidade e(m) <i>Design</i>

Nos últimos anos, tem-se desenvolvido uma rede de contactos e a participação de atividades científicas dos investigadores do CITAD com investigadores de Universidades estrangeiras e participação em eventos científicos, dos quais destacamos: parcerias e protocolos com a *Athens Institute for Education and Research*, a Universidade *Mediterranea di Reggio* Calabria, a Universidade de *Lodz*, a Universidade de *Gdansk*, o Instituto Politécnico da Universidade de Milão e com a indústria, como a *Weber* Holanda e a *Saint-Gobain Weber* Portugal. Existem ainda, entre outros, Projetos de Investigação em parceria com a Universidade de *Eindhoven*, a Universidade *Mediterranea di Reggio* Calabri e a Universidade de *Lodz*.

## Objetivos estratégicos:

A Estratégia do CITAD está definida em duas vertentes fundamentais - a Arquitetura para o Desenvolvimento Sustentável e a Identidade Cultural, num contexto local, mas resultado de uma visão global.

As questões da sustentabilidade constituem-se como objetivo estratégico no quadro de atuação do CITAD. O Desenvolvimento Sustentável entende-se como a resolução dos nossos problemas, sem pôr em causa a possibilidade das novas gerações resolverem os seus próprios problemas.

Da mesma forma, a questão da Identidade Cultural, fundamentada no estudo dos fenómenos relacionados com a arquitetura, a cidade, o território, o *design* e a arte, é também um objetivo estratégico essencial e decisivo. O estudo e análise daqueles diferentes fenómenos artísticos e culturais deve ser entendido como um processo científico de aproximação a uma identidade cultural, que considere os aspetos ambientais, tecnológicos, a tradição, a contemporaneidade e a transdisciplinaridade.

O CITAD elegeu os seguintes temas abrangentes:

- Inter e Transdisciplinaridade na Arquitetura;
- Cidade e Paisagem;
- Reabilitação Urbana;
- Construção Sustentável, Eficiência Energética;
- Habitação e Património;
- Design.

portuguesa;

Estes temas são explorados pelos Grupos de Investigação:

- Procurando a identidade cultural da nossa arquitetura, no mundo contemporâneo, numa perspetiva humanista, de multidisciplinaridade e de inter e transdisciplinaridade, através das relações entre a teoria e a prática na arquitetura, e entendendo a cidade e a paisagem na contemporaneidade numa ótica holística e sustentável;
- Utilizando os conhecimentos dos materiais e das tecnologias da sua aplicação, da eficiência energética e da redução e transformação de resíduos, no âmbito da economia circular e dentro dos princípios da construção sustentável, minimizandose os impactos negativos ambientais que a indústria de construção produz e entendendo-se a reabilitação do ambiente construído no sentido da sustentabilidade e da identidade cultural procurando, na resolução dos nossos problema de hoje, não comprometer as gerações vindouras na resolução dos seus próprios problemas; Utilizando a análise e estudo interdisciplinar do objeto arquitetónico e a literatura como suporte para a intervenção no Património e para o entendimento de uma teoria e de uma História que determinam a identidade cultural da Arquitetura
- Entendendo o *Design* como contribuição para novas formas de pensar, projetar produzir e consumir, no sentido de pretender o equilíbrio sustentável entre o ser humano, a cultura o ambiente construído e o ambiente natural, com especial foco na inovação e na qualidade, a experiência centrada no utilizador e no *Design* de interação em sistemas de produto/ serviço/ comunicação/ ambiente.

# Algumas atividades de investigação desenvolvidas no âmbito do CITAD no ano letivo de 2022/2023:

- O Professor Doutor João Couto Duarte e a Professora Doutora Maria João Soares, docentes da Faculdade de Arquitetura e Artes da Universidade Lusíada Lisboa e investigadores do Centro de Investigação em Território, Arquitetura e Design (CITAD), participaram na "17th International Docomomo Conference", Valência (Espanha), subordinada ao tema "Modern design: social commitment & quality of life", de 6 e 9 de setembro de 2022.
- O Professor Doutor Carlos Humberto Bártolo, docente da Faculdade de Arquitetura e Artes da Universidade Lusíada, coordenador da licenciatura em Design e investigador do CITAD, participou na 13.ª edição das *International Conferences on Design History and Studies* (ICDHS 13), Bogotá, Colômbia, 19 a 21 de outubro de 2022.
- O Prof. Doutor Sérgio Pinto participou no VIII Encontro Ibérico de Estética, com a comunicação intitulada "Da(s) Forma(s), do 'Fazer' e do 'Como Fazer' Arquitectura", Universidade Nova de Lisboa, 2 de novembro de 2022.
- Os Professores Doutores Diana Chumbo e Henrique Fabião, participaram, por via telemática, no Simpósio International IGSS 2022 *Regenerative Cities, Infrastructure, Landscape, Buildings and Technologies*, com a comunicação "*Regenerate Cities trough Unfolded Theory Holistic approach to urban landscape (mesoscale*)", Universidade de Chicago, 18 e 19 de novembro de 2022.
- O Professor Doutor Alberto Reaes Pinto participaram em seminário sobre a préfabricação na industrialização da construção, Faculdade de Arquitetura da Universidade de Lisboa, 7 de dezembro de 2022.
- As Professoras Doutoras Patrícia Diogo e Teresa Pinto publicam na "Internacional Journal of Advanced Research", janeiro de 2023.
- Prof.<sup>a</sup> Doutora Patrícia Diogo participou no "Internacional Summit on Applied Science, Engineering and Technology", janeiro de 2023.

- Os Professores Doutores Ana Arez Magalhães, João Duarte, Maria João Soares e a Mestre Joana Pereira, participaram no *II International Congress on Colonial and Postcolonial Landscapes*, Fundação Calouste Gulbenkian, 18 a 20 de janeiro de 2023.
- O Professor Doutor Sérgio Pinto Amorim participou no *FilArch2023, University of Partras,* Grécia, de 25 a 27 de maio de 2023.
- Os Professores Ana Quintas, Rui Alexandre e Paula Costa Soares, participaram na conferência "Branding Mediterranean Europe Turism, Transporte and National Identity, 1945-1990", Creta, junho de 2023.
- Prof.ª Doutora Raquel Antunes publicou artigo científico na "Springer", junho de 2023.
- Prof. Doutor Henrique Fabião publicou artigo na revista científica "Prometheus 6", junho de 2023.
- A Prof.<sup>a</sup> Doutora Raquel Antunes participou na "ICIEMC 2023 International Conference on Innovation and Entrepreneurship in Marketing & Consumer Behaviour", julho de 2023.
- O Prof. Doutor Sérgio Pinto Amorim participou na ESA Conference 2023, na *House of Music*, em Budapeste, julho de 2023.
- A Prof.<sup>a</sup> Doutora Patrícia Diogo publicou um artigo científico na "International Journal of Current Research", agosto de 2023.



**Diretor:** Professor Doutor Duarte Gonçalo Rei Vilar

**Descrição da Unidade de I&D:** O Centro Lusíada de Investigação em Serviço Social e Intervenção Social (CLISSIS) nasceu em 2007, no Instituto Superior de Serviço Social de Lisboa na Universidade Lusíada. Desde o início, o CLISSIS definiu-se num âmbito de ação mais vasto do que o Serviço Social, e que designou de "Intervenção Social".

#### Tem como missão:

- Aumentar o conhecimento sobre diferentes problemas sociais que afetam a sociedade portuguesa contemporânea e o seu impacto na qualidade de vida e na coesão e inclusão social;
- Contribuir para a avaliação e inovação das políticas sociais e da sua implementação, numa perspetiva micro e macro;
- Contribuir para a avaliação e teste de diferentes tipos de respostas sociais e institucionais, numa perspetiva de promoção da qualidade de vida, e de estratégias e metodologias de intervenção social;
- Melhorar o conhecimento dos diferentes atores e organizações sociais, nomeadamente no chamado sector da Economia Social e, especificamente, na área do Serviço Social, enquanto agentes de mudança social.

O CLISSIS integra investigadores de diversas áreas científicas, nomeadamente do Serviço Social, Psicologia, Sociologia e Antropologia.

Pontos fortes: a sua natureza multidisciplinar; ligação existente com as organizações sociais e comunitárias; ligação com o ensino graduado e pós-graduado na Universidade Lusíada e no Instituto Superior de Serviço Social do Porto.

#### Objetivos estratégicos:

- Aumentar a produção científica do CLISSIS;
- Fortalecer o envolvimento do CLISSIS com organizações sociais;
- Expandir e consolidar parcerias nacionais;
- Consolidar e expandir as parcerias internacionais;
- Contribuir para a iniciação científica de jovens estudantes;
- Reforçar o envolvimento do CLISSIS no ensino pós-graduado;
- Promover a visibilidade do CLISSIS nas comunidades científicas e profissionais;

- Aumentar e diversificar os recursos humanos e financeiros do CLISSIS;
- Reforçar e manter a dinâmica interna do CLISSIS.

A Unidade de I&D é composta por 2 Grupos de Investigação (GI): GI 1 - Serviço Social: História, Pensamento e Prática Profissional; e GI 2 - Qualidade de vida, Intervenção Psicossocial e Cidadania. Apresenta ainda um Laboratório denominado Lab-FEACC - Laboratório de Fenomenologia, Etnometodologia e Análise Conversacional da Clusividade Social, que adquire todas as prerrogativas de um GI: Lugar assente no Conselho de Direção do CLISSIS; Autonomia científica no desenho e no desenvolvimento de projetos de investigação, devidamente registados no seio do CLISSIS; Apoio financeiro do CLISSIS às suas atividades, nos mesmos termos do que os GI; Disponibilidade para apoiar projetos promovidos por GI do CLISSIS; Participação em Projetos de outros Centros de investigação. Os GI 1 e GI 2 do CLISSIS contêm Linhas de Investigação (LI) segundo uma determinada temática, da qual fazem parte os respetivos Projetos de Investigação:

GI 1 - Serviço Social: História, Pensamento e Prática Profissional
Linha de Investigação 1: conversas e Pensamento em Serviço Social
Linha de Investigação 2: Ensino e Formação em Serviço Social
Linha de Investigação 3: Prática Profissional em Serviço Social
Linha de Investigação 4: Políticas Sociais e Desigualdades Sociais

GI 2 - Qualidade de vida, Intervenção Psicossocial e Cidadania
Linha de Investigação 1: Envelhecimento
Linha de Investigação 2: Crianças e Jovens
Linha de Investigação 3: População em situação de Vulnerabilidade Extrema
Linha de Investigação 4: Saúde e Bem-Estar
Linha de Investigação 5: Responsabilidade Social e Ambiental

# Principais resultados:

As atividades de investigação do CLISSIS centram-se, como está referido na sua missão, nos problemas, atores e políticas sociais que tem abrangido um conjunto alargado de temas,

quer através dos seus projetos de investigação, dos eventos realizados e participados, e da sua extensa produção de publicações nacionais e internacionais.

Tendo o CLISSIS sido criado no âmbito do Instituto Superior de Serviço Social de Lisboa (ISSSL), o CLISSIS integra investigadores de várias escolas do Serviço Social português e tem como entidade associada o Instituto Superior de Serviço Social do Porto (ISSSP). No entanto, a equipa do CLISSIS integra também investigadores da área da Psicologia e das Ciências Sociais e reconhece-se com inter/transdisciplinar.

Esta área profissional e científica é o objeto principal do Grupo de Investigação 1. Um dos seus projetos mais emblemáticos tem sido a organização do valioso património histórico do ISSSL, desde a sua criação em 1935, disponibilizando-a para a comunidade científica e profissional do Serviço Social em Portugal e no contexto da lusofonia. Neste grupo de investigação, a formação dos/das assistentes sociais e as suas práticas profissionais em áreas como a gerontologia, a proteção de crianças e jovens e a emergência social, são outras linhas de investigação em curso. Em plena pandemia do SARS-COV2, o CLISSIS realizou um estudo onde se tentou identificar os problemas, as necessidades e as boas práticas de cerca de 5 centenas de profissionais que trabalhavam em instituições públicas e do setor da economia social, em todo o país e em todas as áreas de intervenção. Uma outra linha de investigação deste grupo, que tem vindo a crescer, é sobre "Políticas Sociais e desigualdades", onde estão em curso diversos projetos que procuram analisar e avaliar a implementação das políticas sociais em contextos microssociais e institucionais.

No Grupo de Investigação 2 investigam-se problemas sociais e metodologias de intervenção. Uma das linhas principais é o envelhecimento e longevidade, estando em curso projetos nas áreas da solidão e isolamento social das pessoas idosas institucionalizadas ou na comunidade e também os cuidadores informais. Outra área de investigação tem sido a área das "Crianças e Jovens", com projetos em curso sobre os chamados jovens NEET (jovens que estão fora do sistema educativo, da formação profissional e do mercado de trabalho), sobre a saúde e a sexualidade dos jovens, e sobre a educação para a cidadania no âmbito das escolas UBUNTU. O CLISSIS tem também em curso um projeto sobre as pessoas em situação sem-abrigo, desenvolvido num consórcio internacional. Em abril de 2023, realizaram-se dois seminários – em Lisboa e no Porto – onde participaram cerca de 150 profissionais dos Núcleos de

Planeamento e Intervenção Sem-Abrigo (NPISA) de Municípios de todo o país. As redes sociais e as dependências têm sido outra área de investigação do CLISSIS.

O Laboratório Fenomenologia, Etnometodologia e Análise Conversacional para a Clusividade Social é uma estrutura que reúne um grupo de investigadores especialistas que tem desenvolvido e apoiado diversos projetos usando este paradigma e proposta metodológica.

A maior parte das atividades do CLISSIS são desenvolvidas em parceria com organizações sociais a nível nacional e internacional. Por outro lado, e como foi já referido, o CLISSIS tem uma forte ligação aos doutoramentos e mestrados da Universidade Lusíada.

Algumas atividades de investigação desenvolvidas no âmbito do CLISSIS no ano letivo de 2022/2023:

• Simpósio Internacional - O sentido e a razão na intervenção social com as pessoas em situação de sem-abrigo, organizado pela Prof.ª Doutora Berta Granja, 17 e 19 de abril de 2023.



• Simpósio Internacional - Mapeamento da rede interdisciplinar e internacional de investigação em intervenção social: visitas guiadas, organizado pelo Prof. Michel Binet, 19 de abril de 2023.



• 7.º Congresso Internacional de Serviço Social, organizado pelo Prof. Doutor Duarte Vilar, entre outros, 20 e 21 de abril de 2023.





**Diretor:** Professor Doutor Luís António de Castro Valadares Tavares

**Descrição da Unidade de I&D:** O COMEGI é uma Unidade de Investigação que se dedica a desenvolver investigação avançada e inovadora nas áreas da Gestão, de acordo com a estratégia definida para a própria Universidade Lusíada, cujo objetivo é promover a investigação a um nível superior através de uma sólida base científica.

Esta Unidade de Investigação surge do anterior Centro de Investigação existente na Universidade Lusíada, em Vila Nova de Famalicão – Centro Lusíada de Investigação e Desenvolvimento em Engenharia e Gestão Industrial (CLEGI) – dedicado apenas à Gestão Industrial.

A missão do COMEGI é desenvolver investigação avançada e inovadora de forma a obter novos resultados nos principais desafios das Ciências da Gestão modernas:

- Cobrindo a área principal da Gestão Pública que, infelizmente, é ignorada pela maioria das Unidades de Investigação na área da Gestão, relacionando as questões com os contextos orçamentais, financeiros e fiscais;
- Prosseguindo linhas de investigação sobre *e-Business, Marketing* e Mercados Sociais e de Trabalho, dando especial atenção aos principais desafios, como *e-Public Procurement e Digital Banking*;
- Selecionando questões importantes sobre a Gestão de Recursos Humanos, Liderança, Motivação e Avaliação do Desempenho;

• Centrando-se na Gestão da Tecnologia, incluindo a Gestão de Operações, os Sistemas Industriais e a Competitividade.

O COMEGI é composto por 4 Grupos de Investigação (GI): GI.A - *Public Systems*, GI.B - *Marketing*, GI.C - *Human Dimension of Organizations, Innovation & Sustainability* e GI.D - *Technologic Management*.

Cada GI contém Linhas de Investigação (LI) segundo uma determinada temática, da qual fazem parte os respetivos Projetos de Investigação:

## Grupo de Investigação A (Public Systems)

Linha de Investigação 1: Economics, Innovation, Training and Labour Markets

Linha de Investigação 2: E- Commerce and of E-Local Government Systems

Linha de Investigação 3: Innovative and Sustainable Public Procurement

### Grupo de Investigação B (Marketing)

Linha de Investigação 1: Consumer Behaviour and Brand Management

Linha de Investigação 2: Tourism and Hospitality

Linha de Investigação 3: Entrepreneurship and Management

Linha de Investigação 4: Healthcare Marketing

# Grupo de Investigação C (Human Dimension of Organizations, Innovation & Sustainability)

Linha de Investigação 1: Sustainability and Fashion

Linha de Investigação 2: Human Resources Development and Education for Sustainability

Linha de Investigação 3: Financial Sustainability

## Grupo de Investigação D (Technologic Management)

Linha de Investigação 1: Process Management

Linha de Investigação 2: Industrial Management - Lean, IMS and Logistics

### **Objetivos estratégicos:**

A estratégia adotada pelo COMEGI baseia-se em três grandes princípios científicos:

- Uma abordagem sistémica para compreender, diagnosticar e recomendar melhores estratégias e ações;
- Uma integração interdisciplinar de múltiplos conhecimentos decorrentes da natureza do COMEGI;
- Uma "abordagem orientada para o problema", que segue o chamado Modo 2 de investigação, o que implica que a investigação deve basear-se em problemas e sistemas reais.

# Algumas atividades de investigação desenvolvidas no âmbito do COMEGI no ano letivo de 2022/2023:

- Investigadores do COMEGI publicaram no *International Journal of Consumer Studies-Wiley*, setembro de 2022.
- A Prof.<sup>a</sup> Doutora Paula Rodrigues participou na *15<sup>th</sup> Annual EuroMed Conference*, em Palermo, Itália, setembro de 2022.



- A Professora Doutora Michelle Lins de Moraes, docente da Faculdade de Ciências da Economia e da Empresa (FCEE) da Universidade Lusíada Lisboa e investigadora do COMEGI, participou no IV Encontro Internacional de Língua Portuguesa e Relações Lusófonas (LUSOCONF2022), Escola Superior de Educação do Instituto Politécnico de Bragança, 13 e 14 de outubro de 2022.
- Os Professores Doutores Carlos Martins e Paula Rodrigues publicaram o livro "Competitive Drivers for Improving Business Perfomance", indexado na SCOPUS, novembro de 2022.
- Investigadores do COMEGI publicaram no "Management Research", janeiro de 2023.

Management Research: The Journal of the Iberoamerican Academy of Management M

- Prof.<sup>a</sup> Doutora Isabel Torres participou, *online*, na *Occupational Health and Aging Conference*, 6 de fevereiro de 2023.
- A Mestre Clara Madeira, a Prof<sup>a</sup> Doutor Paula Rodrigues e a Prof.<sup>a</sup> Doutora Mónica Gómez Suárez publicaram artigo intitulado "*A bibliometric and content analysis of sustainability and smart tourism*" na revista científica "*Urban Science*", março de 2023.
- Investigadoras do COMEGI, Professora Doutoras Paula Rodrigues, Ana Sousa e Ana Pinto Borges publicaram capítulo no livro "Influencer Marketing Applications Within Metaverse", maio de 2023.
- Conferência internacional "Digital Economy and Sustainability", organizada pela Faculdade de Ciências da Economia e da Empresa da Universidade Lusíada no Porto e pelo COMEGI, 3 de maio de 2023.



- Investigadoras do COMEGI, Professoras Doutoras Paula Rodrigues e Ana Pinto Borges, publicam artigo "Gastronomic experiences on tourist's life satisfation and happiness: The case of Porto", maio de 2023.
- O Professor Doutor Luís Valadares Tavares, Diretor do COMEGI e docente da Faculdade de Ciências da Economia e da Empresa (FCEE) da Universidade Lusíada, participou na 6th European Conference on Sustainable and Innovative Public Procurement, dedicada ao tema Circular and Innovative Construction Procurements, com a comunicação "A new approach to public contracting of sustainable construction using innovation partnership", Turim (Itália), 6 de junho de 2023.
- O Professor Doutor Luís Valadares Tavares, Diretor do COMEGI fez parte da Comissão Científica da "6th European Conference on Sustainable and Innovative Public Procurement" Turim, Itália, 6 de junho de 2023.

#### 2.6. Relatórios de atividades das unidades orgânicas

As unidades orgânicas procederam à elaboração dos seus relatórios de atividades, dando conta da evolução dos estudantes em cada ciclo de estudos e das taxas de sucesso escolar, dos níveis de assiduidade de docentes e das iniciativas realizadas (*vd.* ANEXO II. Relatórios de Atividades das Unidades Orgânicas de Ensino).

#### 2.7. Atividades extracurriculares

Com a finalidade de melhor contribuir para a formação dos seus estudantes, dotando-os de conhecimentos e competências complementares, a Universidade Lusíada, através das suas unidades orgânicas, desenvolveu um conjunto de iniciativas extracurriculares, cujo grau de envolvimento, adesão e participação dos estudantes é uma prova da sua pertinência e interesse suscitado (vd. ANEXO III. Relatórios de Atividades Extracurriculares).

#### 3. Da eficiência da gestão administrativa e financeira

Em cumprimento e nos termos do Decreto-Lei nº 158/2009, de 13 de julho, com as alterações introduzidas pelo Decreto-Lei nº 98/2015, de 2 de junho, da Lei nº 150/2015, de 10 de setembro, das disposições Estatutárias e demais legislação aplicável, a Fundação Minerva apresenta o Relatório e Contas correspondente ao período de 1 de setembro de 2022 a 31 de agosto de 2023.

As contas apresentadas correspondem a um período coincidente com o de um ano letivo, no caso 2022/2023, e demonstram a consistência da Fundação Minerva, patente na sua capacidade de criação de valor e espelhada pelo EBITDA e pelo resultado líquido positivo do período, respetivamente de 3.975.476 € e de 1.414.659 €.

Apresenta-se em anexo a certificação legal de contas da entidade instituidora referente ao ano letivo de 2022/2023 (vd. ANEXO IV. Certificação Legal das Contas), bem como o Relatório do Conselho Fiscal para o mesmo período (vd. ANEXO V. Relatório do Conselho Fiscal).

### 4. Da evolução da situação patrimonial e financeira e da sustentabilidade da instituição

A situação patrimonial de uma instituição constitui o garante do seu desenvolvimento e consolidação. As contas apresentadas e aprovadas em Conselho Geral da entidade instituidora refletem essa preocupação e demonstram, rigorosamente, a fundamentação e o equilíbrio das opções feitas, conforme decorre com clareza da análise económica e financeira e dos correspondentes mapas de balanço e demonstração de resultados apresentados no Relatório e Contas 2023.

A entidade instituidora aprova uma dotação financeira para providenciar o bom funcionamento da Universidade Lusíada contando-se que esta verba faça face aos gastos operacionais, tais como gastos com docentes e gastos administrativos de funcionamento. As atividades ou operações para além deste valor têm um orçamento próprio.

#### 5. Dos movimentos de pessoal docente e não docente

Durante o ano letivo de 2022/2023, O Centro Universitário Lusíada – Lisboa apresentava 180 docentes, sendo 149 doutores, 20 mestres e 11 licenciados.

O Centro Universitário Lusíada – Norte, *campus* do Porto contava com 133 docentes sendo 103 doutores, 16 mestres e 14 licenciados.

O centro Universitário Lusíada – Norte, *campus* de Vila Nova de Famalicão apresentava 69 docentes sendo 60 doutores, 6 mestres e 3 licenciados.

As listas gerais de docentes, de Lisboa, Porto e de Vila Nova de Famalicão, encontram-se representadas no ANEXO VI deste relatório.

A estratégia de recursos humanos visa a consolidação de aspetos intangíveis, tais como a cultura, a missão, os valores organizacionais e o modelo da Instituição. Deste modo, a área

dos recursos humanos revela-se determinante para o seu sucesso. A Universidade Lusíada tem vindo a fomentar a qualificação dos seus colaboradores, mesmo ao nível do ensino superior, com incentivos que vão desde reduções nas propinas (50%) para ciclos de estudos da Universidade Lusíada, à flexibilização de horários de trabalho para permitir a articulação entre o serviço e a frequência das aulas.

O facto da maioria dos seus colaboradores ser constituído por licenciados ou técnicos profissionais demonstra que o investimento na gestão de pessoas tem sido determinante para a qualidade dos serviços prestados.

Atualmente, 34 dos 73 colaboradores do Centro Universitário Lusíada – Lisboa são titulares de um grau de ensino superior (47%) de acordo com a tabela seguinte:

Pessoal não Docente		N.º de Colaboradores
	1.º Ciclo	0
Ensino Básico	2.º Ciclo	2
	3.º Ciclo	16
Ensino Secundário	Ensino Secundário	
	1.º Ciclo	31
Ensino Superior	2.º Ciclo	2
	3.º Ciclo	1

Atualmente, 26 dos 52 colaboradores do Centro Universitário Lusíada – Norte, *campus* do Porto são titulares de um grau de ensino superior (50%) de acordo com a tabela seguinte:

Pessoal não Docente		N.º de Colaboradores
	1.º Ciclo	3
Ensino Básico	2.º Ciclo	2
	3.º Ciclo	7
Ensino Secundário		14
	1.º Ciclo	17
Ensino Superior	2.º Ciclo	6
	3.º Ciclo	3

Relativamente ao Centro Universitário Lusíada – Norte, *campus* de Vila Nova de Famalicão, 11 dos seus 24 colaboradores são titulares de um grau de ensino superior (50%):

Pessoal não Docente		N.º de Colaboradores
	1.º Ciclo	0
Ensino Básico	2.º Ciclo	2
	3.º Ciclo	1
Ensino Secundário		10
	1.º Ciclo	6
Ensino Superior	2.º Ciclo	2
	3.º Ciclo	3

Em síntese, no ano letivo de 2022/2023, a Universidade Lusíada apresentava um total de 149 colaboradores possuindo 48% destes, habilitações académicas de nível superior.

# 6. Da evolução das admissões e da frequência dos ciclos de estudos ministrados

### 6.1. Doutoramentos

### 6.1.1. Centro Universitário Lusíada - Lisboa

ADMISSÕES			
3.º CICLO	2020/2021	2021/2022	2022/2023
Arquitetura	0	3	7
Direito	3	7	2
Psicologia Aplicada: Saúde e Bem Estar (associação)	0	6	6
Serviço Social	6	9	2

Fonte: DGEEC

INSCRIÇÕES			
3.º CICLO	2020/2021	2021/2022	2022/2023
Arquitetura	3	3	13
Design	1	0	1
Direito	8	11	9
Gestão	15	14	7
Psicologia Aplicada: Saúde e Bem Estar (associação)	0	7	13
Serviço Social	14	10	10

# 6.1.2. Centro Universitário Lusíada – Norte, campus do Porto

ADMISSÕES			
3.º CICLO	2020/2021	2021/2022	2022/2023
Arquitetura	0	1	0
Design	0	1	0
Direito	1	19	1
Psicologia Aplicada: Saúde e Bem Estar (associação)	0	5	5

Fonte: DGEEC

INSCRIÇÕES			
3.º CICLO	2020/2021	2021/2022	2022/2023
Arquitetura	4	2	3
Design	0	1	0
Direito	19	20	14
Psicologia Aplicada: Saúde e Bem Estar (associação)	0	5	10

Fonte: DGEEC

# 6.1.3. Centro Universitário Lusíada – Norte, campus de Vila Nova de Famalicão

ADMISSÕES				
3.º CICLO 2020/2021 2021/2022 2022/2023				
Engenharia e Gestão Industrial	0	1	0	
Arquitetura 4 3 0				

Fonte: DGEEC

INSCRIÇÕES			
3.º CICLO	2019/2020	2020/2021	2022/2023
Arquitetura	0	4	3
Engenharia e Gestão Industrial	2	3	0

Fonte: DGES

## 6.2. Mestrados

# 6.2.1. Centro Universitário Lusíada – Lisboa

ADMISSÕES				
2.º CICLO	2020/2021	2021/2022	2022/2023	
Comunicação e Multimédia	4	0	0	
Contratos Públicos	0	5	8	
Design	6	8	3	
Direito	40	71	51	
Economia da Empresa	0	9	0	
Gestão	29	32	29	
Gestão de Recursos Humanos e Análise Organizacional	24	22	9	
Musicoterapia	13	14	11	
Psicologia Clínica	19	35	37	
Relações Internacionais	8	7	11	
Segurança e Justiça	19	13	20	
Serviço Social	10	17	14	

Fonte: DGEEC

INSCRIÇÕES			
2.º CICLO	2020/2021	2021/2022	2022/2023
Contratos Públicos	0	5	8
Design	10	11	7
Direito	48	75	72
Economia da Empresa	5	9	1
Gerontologia Social	7	0	0
Gestão	28	32	21
Gestão de Recursos Humanos e Análise Organizacional	27	23	15
Musicoterapia	17	14	11
Psicologia Clínica	68	63	68
Segurança e Justiça	32	28	32
Serviço Social	11	17	16
Relações Internacionais	6	9	14

# 6.2.2. Centro Universitário Lusíada – Norte, campus do Porto

ADMISSÕES				
2.º CICLO	2020/2021	2021/2022	2022/2023	
Direito	46	60	70	
Design de Produto	6	15	2	
Gestão	21	21	19	
Psicologia Clínica	25	24	25	
Psicologia da Educação	8	6	8	
Criminologia	20	15	12	
Relações Internacionais	15	15	12	

Fonte: DGEEC

INSCRIÇÕES			
2.º CICLO	2020/2021	2021/2022	2022/2023
Design do produto	18	15	2
Direito	56	63	74
Gestão	24	22	24
Psicologia Clínica	51	51	48
Psicologia da Educação	9	13	14
Criminologia	38	29	20
Relações Internacionais	16	15	13

Fonte: DGEEC

# 6.2.3. Centro Universitário Lusíada – Norte, campus de Vila Nova de Famalicão

ADMISSÕES			
2.º CICLO	2020/2021	2021/2022	2022/2023
Engenharia e Gestão Industrial	15	21	19
Engenharia Eletrónica e Informática	6	2	2
Gestão	17	17	8

Fonte: DGEEC

INSCRIÇÕES			
2.º CICLO	2020/2021	2021/2022	2022/2023
Engenharia e Gestão Industrial	18	23	21
Engenharia Eletrónica e Informática	6	2	3
Gestão	21	18	9
Gestão de Operações	4	0	0

## 6.3. Licenciaturas

## 6.3.1. Centro Universitário Lusíada – Lisboa

ADMISSÕES				
1.º CICLO DE ESTUDOS E MESTRADO INTEGRADO	2020/2021	2021/2022	2022/2023	
Comunicação e Multimédia	15	28	17	
Design	18	28	23	
Direito	248	245	167	
Economia	10	15	8	
Engenharia Informática	28	18	28	
Gestão das Organizações Desportivas	17	25	20	
Gestão de Empresa	117	135	106	
Gestão de Recursos Humanos	43	34	35	
Jazz e Música Moderna	22	24	23	
Marketing	53	47	58	
Políticas de Segurança	16	9	0	
Psicologia	63	110	107	
Relações Internacionais	61	55	46	
Serviço Social	39	32	19	
Gestão do Turismo	31	14	11	
Mestrado Integrado em Arquitetura	53	65	59	

INSCRIÇÕES				
1.º CICLO DE ESTUDOS E MESTRADO INTEGRADO	2020/2021	2021/2022	2022/2023	
Comunicação e Multimédia	43	57	52	
Design	36	53	68	
Direito	682	716	677	
Economia	30	38	29	
Engenharia Informática	94	79	78	
Gestão das Organizações Desportivas	41	56	57	
Gestão de Empresa	302	306	41	
Gestão de Recursos Humanos	95	95	106	
Jazz e Música Moderna	57	63	62	
Marketing	115	140	147	
Políticas de Segurança	25	33	21	
Psicologia	134	211	284	
Relações Internacionais	148	146	133	
Serviço Social	67	85	80	

Gestão do Turismo	85	61	49
Mestrado Integrado em Arquitetura	144	188	216

Fonte: DGEEC

# 6.3.2. Centro Universitário Lusíada – Norte, campus do Porto

ADMISSÕES			
1.º CICLO DE ESTUDOS E MESTRADO INTEGRADO	2020/2021	2021/2022	2022/2023
Criminologia	62	71	69
Design	12	16	11
Direito	285	273	221
Gestão de Empresa	78	70	50
Marketing	35	40	31
Psicologia	50	55	47
Relações Internacionais	44	27	35
Mestrado Integrado em Arquitetura	39	52	55

Fonte: DGEEC

INSCRIÇÕES			
1.º CICLO DE ESTUDOS E MESTRADO INTEGRADO	2020/2021	2021/2022	2022/2023
Criminologia	172	161	165
Design	42	40	31
Direito	953	976	914
Economia	27	9	0
Gestão de Empresa	224	211	187
Marketing	82	91	102
Psicologia	128	153	148
Relações Internacionais	112	94	98
Mestrado Integrado em Arquitetura	151	160	183

Fonte: DGEEC

# 6.3.3. Centro Universitário Lusíada – Norte, campus de Vila Nova de Famalicão

ADMISSÕES			
1.º CICLO DE ESTUDOS E MESTRADO INTEGRADO	2020/2021	2021/2022	2022/2023
Contabilidade	54	48	45
Design	9	11	10
Engenharia e Gestão Industrial	13	7	3
Engenharia Eletrónica e Informática	3	2	6
Engenharia Mecânica	1	6	7

Gestão	90	91	57
Mestrado integrado em Arquitetura	21	32	23

Fonte: DGEEC

INSCRIÇÕES			
1.º CICLO DE ESTUDOS E MESTRADO INTEGRADO	2020/2021	2021/2022	2022/2023
Contabilidade	146	145	144
Design	31	29	30
Engenharia Civil	2	1	0
Engenharia e Gestão Industrial	26	23	19
Engenharia Eletrónica e Informática	32	22	13
Engenharia Mecânica	23	21	24
Gestão	222	227	223
Marketing	62	42	0
Mestrado integrado em Arquitetura	68	85	98

## 7. Dos graus académicos e diplomas conferidos

### 7.1. Doutoramentos

### 7.1.1. Centro Universitário Lusíada – Lisboa

DIPLOMAS CONFERIDOS	
3º CICLO	2022/2023
Direito	1
Gestão	7

Fonte: SIGIUL

# 7.1.2. Centro Universitário Lusíada – Norte, campus do Porto

DIPLOMAS CONFERIDOS			
3º CICLO	2022/2023		
Direito	1		

Fonte: SIGIUL

### 7.2. Mestrados

## 7.2.1. Centro Universitário Lusíada – Lisboa

DIPLOMAS CONFERIDOS				
2º CICLO	2022/2023			
Comunicação e Multimédia	1			
Design	3			
Direito	8			
Gestão	7			
Gerontologia Social	4			
Gestão de Recursos Humanos e Análise Organizacional	4			
Musicoterapia	13			
Psicologia Clínica	20			
Segurança e Justiça	9			
Serviço Social	4			

Fonte: SIGIUL

# 7.2.2. Centro Universitário Lusíada – Norte, campus do Porto

DIPLOMAS CONFERIDOS	
2º CICLO	2022/2023
Criminologia	6
Design do Produto	4
Direito	13
Gestão	15
Psicologia Clínica	37
Psicologia da Educação	6
Relações Internacionais	1

Fonte: SIGIUL

# 7.2.3. Centro Universitário Lusíada – Norte, campus de Vila Nova de Famalicão

DIPLOMAS CONFERIDOS	
2º CICLO	2022/2023
Gestão	7
Engenharia Eletrónica e Informática	1
Engenharia e Gestão Industrial	10

Fonte: SIGUL

## 7.3. Licenciaturas

## 7.3.1. Centro Universitário Lusíada – Lisboa

DIPLOMAS CONFERIDOS				
1.º CICLO DE ESTUDOS E MESTRADO INTEGRADO	2022/2023			
Mestrado Integrado em Arquitetura	14			
Comunicação e Multimédia	9			
Design	9			
Direito	82			
Economia	4			
Engenharia Informática	13			
Gestão das Organizações Desportivas	7			
Gestão de Empresa	52			
Gestão de Recursos Humanos	26			
Gestão do Turismo	13			
Jazz e Música Moderna	8			
Marketing	21			
Políticas de Segurança	7			

Psicologia	42
Relações Internacionais	23
Serviço Social	27

Fonte: SIGUL

# 7.3.2. Centro Universitário Lusíada – Norte, campus do Porto

DIPLOMAS CONFERIDOS				
1.º CICLO DE ESTUDOS E MESTRADO INTEGRADO	2022/2023			
Mestrado Integrado em Arquitetura	19			
Criminologia	17			
Design	8			
Direito	150			
Gestão de Empresa	45			
Marketing	22			
Psicologia	37			
Relações Internacionais	30			

Fonte: SIGUL

# 7.3.3. Centro Universitário Lusíada – Norte, campus de Vila Nova de Famalicão

DIPLOMAS CONFERIDOS				
1.º CICLO DE ESTUDOS E MESTRADO INTEGRADO	2022/2023			
Mestrado Integrado em Arquitetura	3			
Contabilidade	33			
Design	9			
Engenharia Eletrónica e Informática	6			
Engenharia e Gestão Industrial	7			
Engenharia Mecânica	7			
Gestão	49			

Fonte: SIGUL

### 8. Da empregabilidade dos diplomados

No contexto social e económico em que vivemos atualmente, a Universidade Lusíada, para melhorar as taxas de empregabilidade dos seus diplomados, implementou um conjunto de medidas que se traduziram no aperfeiçoamento e melhoramento de iniciativas já anteriormente levadas à prática com o objetivo de aumentar a empregabilidade e o empreendedorismo dos seus estudantes.

Neste sentido, alargou as atividades do Gabinete de Saídas Profissionais e Empreendedorismo, apostando na otimização da plataforma de encontro entre procura e oferta de emprego e atualizando as suas bases de dados, monitorizando assim, de forma mais eficiente o percurso dos seus diplomados. Além disso, apostou numa política pró-ativa, seja através da recolha de informação a partir das fontes abertas, seja contactando diretamente alguns empregadores em áreas específicas. Por último, ciente de que o estágio é uma primeira porta para a empregabilidade, desenvolveu novos programas de estágios junto do tecido empresarial.

Com o fim de possibilitar ao maior número de diplomados e estudantes um primeiro contacto com o mundo do trabalho, a Universidade Lusíada rentabilizou as mais-valias resultantes dos protocolos firmados com outras entidades, consciente de que se trata de uma forma de adquirir competências e ferramentas profissionais que os posicionem no mercado de forma mais positiva. Neste âmbito, tiveram um papel importante os protocolos celebrados com associações profissionais e empresas.

Apresentamos de seguida os dados estatísticos referentes à percentagem de recémdiplomados, por ciclo de estudos, e que obtiveram habilitação superior entre 2019 e 2021, que se encontram registados no IEFP à data.

## 8.1. Centro Universitário Lusíada – Lisboa

		,	•		1	i
Ciclo de estudos	Curso	Taxa de desemprego	% Procura 1º emprego	Diplomados 2019 - 2021	Desempregados com grau obtido entre 2019 e 2021	Desempregados com grau obtido entre 2019 e 2021 a procurar 1º emprego
1º CE	Ciências da Arquitetura	0,0%	0,0%	61	0	0
	Comunicação e Multimédia	2,3%	0,0%	44	1	0
	Design	8,0%	4,0%	25	2	1
	Direito	6,3%	4,2%	189	12	8
	Economia	0,0%	0,0%	25	0	0
	Engenharia Informática	0,0%	0,0%	47	0	0
	Gestão das Organizações Desportivas	0,0%	0,0%	25	0	0
	Gestão de Empresa	4,5%	2,0%	202	9	4
	Gestão de Recursos Humanos	1,7%	0,0%	59	1	0
	Gestão do Turismo	10,5%	5,3%	19	2	1
	Jazz e Música Moderna	0,0%	0,0%	21	0	0
	Marketing	12,5%	1,8%	56	7	1
	Motricidade Humana	0,0%	0,0%	8	0	0
	Políticas de Segurança	0,0%	0,0%	9	0	0
	Psicologia	3,8%	0,0%	78	3	0
	Relações Internacionais	4,1%	2,7%	74	3	2
	Serviço Social	12,0%	4,0%	50	6	2
	Turismo	15,2%	12,1%	33	5	4
2º CE	Arquitetura	16,3%	5,8%	86	14	5
	Comunicação Multimédia	0,0%	0,0%	1	0	0
	Design	0,0%	0,0%	2	0	0
	Direito	0,0%	0,0%	13	0	0
	Gerontologia Social	0,0%	0,0%	1	0	0
	Gestão	7,7%	7,7%	13	1	1
	Gestão de Recursos Humanos e Análise Organizacional	0,0%	0,0%	12	0	0
	Musicoterapia	2,9%	0,0%	34	1	0
	Psicologia Clínica	7,0%	4,7%	43	3	2
	Relações Internacionais	50,0%	50,0%	2	1	1
	Segurança e Justiça	0,0%	0,0%	5	0	0
	Serviço Social	0,0%	0,0%	2	0	0
3º CE	Arquitetura	0,0%	0,0%	4	0	0
	Design	0,0%	0,0%	1	0	0
	Direito	0,0%	0,0%	3	0	0
	Gestão	0,0%	0,0%	8	0	0
	Serviço Social	0,0%	0,0%	1	0	0

Fonte: Direção Geral de Estatísticas da Educação e Ciência (2022)

## 8.2. Centro Universitário Lusíada – Norte, campus do Porto

			ı	I		
Ciclo de estudos	Curso	Taxa de desemprego	% Procura 1º emprego	Diplomados 2019 - 2021	Desempregados com grau obtido entre 2019 e 2021	Desempregados com grau obtido entre 2019 e 2021 a procurar 1º emprego
1º CE	Ciências da Arquitetura	5,0%	5,0%	40	2	2
	Criminologia	3,7%	2,8%	108	4	3
	Design	5,9%	5,9%	34	2	2
	Direito	2,4%	0,6%	339	8	2
	Economia	4,7%	2,3%	43	2	1
	Gestão de Empresa	5,9%	2,0%	152	9	3
	Marketing	0,0%	0,0%	38	0	0
	Psicologia	0,0%	0,0%	86	0	0
	Relações Internacionais	1,4%	1,4%	74	1	1
2º CE	Arquitetura	4,6%	3,1%	65	3	2
	Criminologia	0,0%	0,0%	6	0	0
	Design de Produto	0,0%	0,0%	1	0	0
	Direito	4,0%	0,0%	25	1	0
	Economia	0,0%	0,0%	3	0	0
	Gestão	5,9%	0,0%	17	1	0
	Psicologia Clínica	12,0%	4,0%	50	6	2
	Psicologia da Educação	0,0%	0,0%	9	0	0
	Relações Internacionais	0,0%	0,0%	5	0	0

Fonte: Direção Geral de Estatísticas da Educação e Ciência (2022)

## 8.3. Centro Universitário Lusíada – Norte, campus de Vila Nova de Famalicão

Ciclo de estudos	Curso	Taxa de desemprego		Diplomados 2019 - 2021	Desempregados com grau obtido entre 2019 e 2021	Desempregados com grau obtido entre 2019 e 2021 a procurar 1º emprego
1º CE	Ciências da Arquitetura	0,0%	0,0%	28	0	0
	Contabilidade	6,1%	1,0%	99	6	1
	Design	2,9%	2,9%	34	1	1
	Engenharia Civil	0,0%	0,0%	3	0	0
	Engenharia e Gestão Industrial	4,0%	0,0%	25	1	0
	Engenharia Electrónica e Informática	4,0%	0,0%	25	1	0
	Engenharia Mecânica	0,0%	0,0%	9	0	0
	Gestão	3,5%	2,8%	143	5	4
	Marketing	5,4%	2,7%	37	2	1
2º CE	Arquitetura	0,0%	0,0%	35	0	0
	Engenharia e Gestão Industrial	11,8%	0,0%	17	2	0
	Engenharia Electrónica e Informática	0,0%	0,0%	2	0	0
	Gestão	0,0%	0,0%	19	0	0
	Gestão de Energia	0,0%	0,0%	1	0	0
	Gestão de Operações	0,0%	0,0%	3	0	0
	Marketing	0,0%	0,0%	5	0	0
3º CE	Engenharia e Gestão Industrial	0,0%	0,0%	1	0	0

Fonte: Direção Geral de Estatísticas da Educação e Ciência (2022)

#### 9. Da internacionalização da instituição e do número de estudantes estrangeiros

#### 9.1. Internacionalização da instituição

A Universidade Lusíada promoveu o seu processo de internacionalização através de três vetores essenciais: 1) Integração da Universidade Lusíada em redes internacionais de I&D; 2) Desenvolvimento de projetos nacionais e internacionais em parceria com Universidades nacionais e estrangeiras, designadamente no Espaço Europeu de Ensino Superior, e através dos mecanismos já existentes no âmbito da União Europeia para esse efeito; 3) Participação, através dos seus docentes e investigadores, em encontros internacionais de carácter científico, cultural e educativo.

A Universidade estabeleceu contactos com diversas entidades estrangeiras, destinados ao melhoramento do ensino superior, seja no espaço Erasmus, seja para além dele.

No que respeita ao programa Erasmus, a Universidade Lusíada está protocolada com as Universidades mencionadas no ANEXO VII: Protocolos Erasmus.

A par dos convénios de natureza internacional, verificaram-se ainda algumas participações em eventos internacionais, quer com o objetivo de divulgação e promoção da Universidade Lusíada, quer no âmbito de Conferências Internacionais.

- Universidade Lusíada estabelece parceria Erasmus+ com a *Universitat de València*, 13 e 16 de setembro de 2022.
- O Professor Dr. João Duarte Redondo, Presidente do Conselho de Administração da Fundação Minerva Cultura Ensino e Investigação Científica e Chanceler da Universidade Lusíada, participou na 32.ª Edição da EAIE *European Association for International Education*, que decorreu na Fira de Barcelona Gran Via, 13 a 16 de setembro de 2022.

• O trio Pinheiro – Ineke – Cavalli, do qual faz parte o Professor Doutor Massimo Cavalli, coordenador da licenciatura em Jazz e Música Moderna da Universidade Lusíada - Lisboa, participou no *Victor Young Jazz Festival Mlawa '22*, Polónia, 23 e 24 de setembro de 2022.



• Universidade Lusíada estabelece parceria Erasmus+ com a *Accademia delle Arti e Nuove Tecnologie*, 26 de setembro de 2022.



- O Professor Miguel Ângelo Silva participa nas *XXIV Jornadas Internacionales de Patrimonio Industrial*, em Espanha, promovidas pela INCUNA (Industria, Cultura, Naturaleza), que tiveram lugar na *Universidad La Laboral de Gijón*, nas Astúrias (Espanha), 28 de setembro a 1 de outubro de 2022.
- A Universidade Lusíada, representada pela Drª Susana Ferreira, do Gabinete de Relações Internacionais e Mobilidade Internacional (GRIMI), participou na comitiva da Associação Portuguesa do Ensino Superior Privado (APESP), nos congressos do "Salão do Estudante", no Brasil, que decorreram no Rio de Janeiro, São Paulo, Brasília, Curitiba, Belo Horizonte e Salvador, de 11 a 24 de outubro de 2022.



• A Professora Doutora Anna Carolina Boechat, coordenadora da licenciatura em Marketing da Faculdade de Ciências da Economia e da Empresa (FCEE) da Universidade Lusíada - Lisboa

e investigadora do COMEGI, visitou a *Universidad* CEU San Pablo (Espanha), ao abrigo do Programa Erasmus+, 13 e 14 de outubro de 2022.



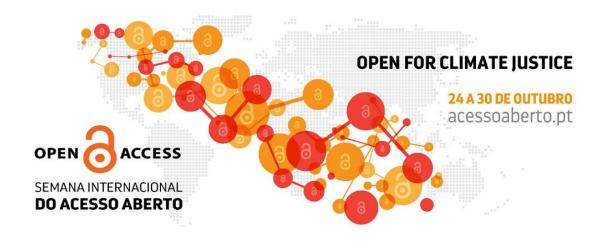
• A Drª Susana Ferreira, em representação da Universidade Lusíada, em reunião com a Vice-Cônsul de Portugal em Curitiba, Susana Pereira, 19 de Outubro de 2022.



• A Drª Susana Ferreira, em representação da Universidade Lusíada, com o Embaixador de Portugal no Brasil, Luís Faro Ramos, e a Vice-Cônsul de Portugal em Curitiba, Susana Pereira, num evento no Country Club de Curitiba, 20 de Outubro de 2022.



• A Universidade Lusíada associa-se à Semana Internacional do Acesso Aberto 2022, 24 e 30 de outubro de 2022.



• Encontro: Missão de cooperação da Associação Brasileira de Mantenedoras de Ensino Superior (ABMES). A Universidade Lusíada recebeu uma delegação da Associação Brasileira de Mantenedoras de Ensino Superior (ABMES), composta por gestores, mantenedores e líderes educacionais de instituições de ensino superior de todo o Brasil, 2 de novembro de 2022.



- O Professor Nuno Costa e estudantes de Jazz e Música Moderna da Universidade Lusíada em Lisboa participam no Encounters Jazz BIP 2022, em Itália, 12 de novembro de 2022.
- Centros de Documentação Europeia da Universidade Lusíada participam em seminário organizado pela Comissão Europeia, 16 e 17 de novembro de 2022.



• A Universidade Lusíada - Lisboa participa no *Torneio Europeu Pearson-Praxar*, 25 de novembro de 2022.



• Estudantes da licenciatura em Jazz e Música Moderna da Faculdade de Arquitetura e Artes e mestrandos em Jazz Performance da Siena Jazz – *Accademia Nazionale del Jazz* (Itália), com a organização do Professor Doutor Massimo Cavalli e do Professor Doutor Nuno Costa, participam no primeiro concerto do programa "Encounters" Jazz BIP 2022 – Portugal", 24 de novembro de 2022.



• A equipa da Faculdade de Ciências da Economia e da Empresa (FCEE) da Universidade Lusíada – Lisboa alcançou o 2.º lugar na classificação final do *Pearson-Praxar European Business Simulation Competition* e, também, o 7.º lugar a nível mundial, 30 de novembro de 2022.



• Cerimónia de assinatura do Convénio Geral celebrado entre a Universidade Lusíada e a Associação Fiscal Portuguesa, organizada pela Chancelaria da Universidade Lusíada e pela Reitoria da Universidade Lusíada, 30 de novembro de 2023.



- A Universidade Lusíada estabelece parceria Erasmus+ com a *University of National and World Economy* da Bulgária, 6 de dezembro de 2022.
- Visita à Universidade Lusíada Lisboa do Professor Doutor José Ramón Holguín, Presidente da Associação de Reitores de Universidades do Caribe e da América (ARCA), acompanhado pelo Dr. Miguel Copetto, Diretor Executivo da Associação Portuguesa de Ensino Superior Privado (APESP), 7 de fevereiro de 2023.



• Universidade Lusíada estabelece parceria Erasmus+ com a Universidade de Málaga, 17 de fevereiro de 2023.



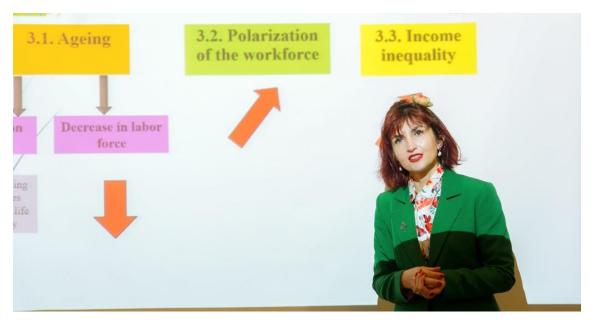
• Estudantes da FCEE da Universidade Lusíada - Lisboa recebem certificados de participação na *Pearson-Praxar European Business Simulation Competition*, 6 de março de 2023.



• O Professor Doutor Massimo Cavalli, coordenador da licenciatura em Jazz e Música Moderna da Faculdade de Arquitetura e Artes da Universidade Lusíada - Lisboa, e a estudante Erasmus Karoline-Lisette Köiv, estiveram presentes na Semaine Européenne, no *Centre des Musiques Didier Lockwood*, em *Dammarie-les-Lys*, e em Paris (França), 13 a 17 de março de 2023.



• A Faculdade de Ciências da Economia e da Empresa (FCEE) da Universidade Lusíada – Lisboa acolheu, ao abrigo do acordo de cooperação internacional celebrado entre a Universidade Lusíada e a University of National and World Economy, Sófia, Bulgária, a Professora Doutora Monika Moraliyska para lecionar na Faculdade, de 14 a 16 de março de 2023.



A Professora Doutora Ana Sofia Gomes, docente da Faculdade de Direito da Universidade
 Lusíada – Lisboa e investigadora do CEJEA, lecionou na Faculté de Droit da Université
 Catholique de Lille, a convite desta instituição de ensino superior, março de 2023.



• A Universidade Lusíada participou no Salão do Estudante no Brasil representada pelo Chanceler da Universidade, Prof. Dr. João Redondo, pela Dra. Graça Redondo e pela Dra.

Susana Ferreira, do Gabinete de Relações Internacionais e Mobilidade Internacional (GRIMI), integrada na comitiva da Associação Portuguesa do Ensino Superior Privado (APESP), em São Paulo, Rio de Janeiro, Brasília, Salvador, Curitiba e Belo Horizonte, de 11 a 23 de março de 2023.



• Workshop "Introdução à técnica «música e imagética» (adaptação do método Bonny)", com a Professora Maria Montserrat Gimeno Domènech, Professora Emérita Associada, musicoterapeuta e antiga coordenadora da pós-graduação em Musicoterapia da State University of New York, em New Paltz, no âmbito do mestrado em Musicoterapia do Instituto de Psicologia e Ciências da Educação, 31 de março de 2023.



• No âmbito do protocolo com a *University of National and World Economy (UNWE/YHCC)*, de Sófia, Bulgária, a Universidade Lusíada recebeu, em regime de mobilidade internacional, a Professora Doutora Monika Moraliyska para uma série de aulas abertas sobre diversos tópicos relacionados com a União Europeia, nos 1.os e 2.os ciclos de estudos de Direito, Relações Internacionais e Gestão, nos *campus* do Porto e de Lisboa, abril de 2023.



• A Universidade Lusíada, no âmbito do protocolo com a *University of National and World Economy, (UNWE),* de Sófia, Bulgária, recebeu a Chief Assist Prof. Doutora Silviya Todorova, em regime de mobilidade internacional, para lecionar uma série de aulas aos 1.os e 2.os ciclos de estudos em Direito e Criminologia, maio de 2023.



• A Faculdade de Arquitetura e Artes da Universidade Lusíada – Lisboa acolhe o Professor Doutor Massimo Valente da Accademia delle Arti e Nuove Tecnologie e da Sapienza Università di Roma, ao abrigo do Programa Erasmus+, 15 e 17 de maio de 2023.



• A Universidade Lusíada marcou presença na Comitiva Portuguesa que integrou o *booth Study & Research in Portugal*, no Congresso Internacional, NAFSA 2023, representada pelo Chanceler da Universidade Lusíada, Professor João Redondo, e pela Dra. Susana Ferreira, do Gabinete de Relações Internacionais e Mobilidade Internacional (GRIMI), Washington, DC, de 29 de maio a 2 de junho.



- O Professor Doutor Massimo Cavalli, coordenador da licenciatura em Jazz e Música Moderna, recebeu um grupo de professores islandeses da escola de música Tonlistarskoli Gardabæjar que realizaram uma visita à Universidade Lusíada Lisboa, 30 de maio de 2023.
- A Professora Doutora Túlia Maia Cabrita, diretora do Instituto de Psicologia e Ciências da Educação (IPCE) e investigadora do CLISSIS da Universidade Lusíada, participou numa formação em salvaguarda ("safeguarding training"), organizada pela British Fencing, 9 a 11 de junho de 2023.



Visita à Universidade Lusíada – Lisboa da Professora Doutora Mateja Vadnjal, Professora
 Associada da Alma Mater Europaea – European Centre Maribor, Eslovénia, 22 de junho de
 2023.



• O Professor Doutor Massimo Cavalli, coordenador da licenciatura em Jazz e Música Moderna da Faculdade de Arquitetura e Artes da Universidade Lusíada — Lisboa, e o Professor Doutor Nuno Costa, através da mobilidade STAFF Erasmus+ (*teaching/training*), participaram, com o estudante Gonçalo Duarte Albino, no 2023 *IASJ Jazz Meeting*, que decorreu na *Sibelius Academy*, University of Arts, em Helsínquia, Finlândia, de 26 de junho e 1 de julho de 2023.

## Universidade Lusíada de São Tomé e Príncipe

A Fundação Minerva manteve o seu apoio à Fundação Atena, entidade instituidora da Universidade Lusíada de São Tomé e Príncipe, patrocinando várias atividades pedagógicas e científicas de carácter regular.



Nos quadros seguintes apresentamos o nº de estudantes estrangeiros inscritos, por curso, na Universidade Lusíada:

ESTUDANTES ESTRANGEIROS INSCRITOS EM 2022/2023 – Lisboa	
1.º CICLO E MESTRADO INTEGRADO	
Total de Estudantes Estrangeiros no Mestrado Integrado em Arquitetura	47
Total de Estudantes Estrangeiros em Jazz e Música Moderna	4
Total de Estudantes Estrangeiros em Comunicação e Multimédia	3
Total de Estudantes Estrangeiros em Design	13
Total de Estudantes Estrangeiros em Direito	63
Total de Estudantes Estrangeiros em Economia	10
Total de Estudantes Estrangeiros em Engenharia Informática	5
Total de Estudantes Estrangeiros em Gestão de Empresa	28
Total de Estudantes Estrangeiros em Gestão de Recursos Humanos	11
Total de Estudantes Estrangeiros em Marketing	12
Total de Estudantes Estrangeiros em Psicologia	24
Total de Estudantes Estrangeiros em Relações Internacionais	21
Total de Estudantes Estrangeiros em Serviço Social	2
Total de Estudantes Estrangeiros em Turismo	4
2.º CICLO	
Total de Estudantes Estrangeiros em Gestão de Recursos Humanos e Análise Organizacional	9
Total de Estudantes Estrangeiros em Design	1
Total de Estudantes Estrangeiros em Direito	25
Total de Estudantes Estrangeiros em Gestão	17
Total de Estudantes Estrangeiros em Relações Internacionais	9
Total de Estudantes Estrangeiros em Serviço Social	1
Total de Estudantes Estrangeiros em Psicologia Clínica	7
Total de Estudantes Estrangeiros em Musicoterapia	2
Total de Estudantes Estrangeiros em Segurança e Justiça	13
Total de Estudantes Estrangeiros em Contratos Públicos	3
3.º CICLO	
Total de Estudantes Estrangeiros em Direito	2
Total de Estudantes Estrangeiros em Psicologia Aplicada: Saúde e Bem Estar (associação)	2
Total de Estudantes Estrangeiros em Serviço Social	2

Fonte: DGEEC

ESTUDANTES ESTRANGEIROS INSCRITOS EM 2022/2023 - Porto	
1.º CICLO E MESTRADO INTEGRADO	TOTAL
Total de Estudantes Estrangeiros em Arquitetura	15
Total de Estudantes Estrangeiros em Criminologia	15
Total de Estudantes Estrangeiros em Design	1
Total de Estudantes Estrangeiros em Direito	38
Total de Estudantes Estrangeiros em Gestão de Empresa	15
Total de Estudantes Estrangeiros em Marketing	10
Total de Estudantes Estrangeiros em Psicologia	4
Total de Estudantes Estrangeiros em Relações Internacionais	16
2.º CICLO	TOTAL
Total de Estudantes Estrangeiros em Direito	23
Total de Estudantes Estrangeiros em Gestão	7
Total de Estudantes Estrangeiros em Psicologia Clínica	4
Total de Estudantes Estrangeiros em Relações Internacionais	5
Total de Estudantes Estrangeiros em Criminologia	7

ESTUDANTES ESTRANGEIROS INSCRITOS EM 2022/2023 — Vila Nova de Famalicão	
1.º CICLO E MESTRADO INTEGRADO	TOTAL
Total de Estudantes Estrangeiros em Arquitetura	2
Total de Estudantes Estrangeiros em Engenharia Eletrónica e Informática	1
Total de Estudantes Estrangeiros em Engenharia e Gestão Industrial	3
Total de Estudantes Estrangeiros em Engenharia Mecânica	1
Total de Estudantes Estrangeiros em Contabilidade	4
Total de Estudantes Estrangeiros em Design	1
Total de Estudantes Estrangeiros em Gestão	2
2.º CICLO	TOTAL
Total de Estudantes Estrangeiros em Engenharia e Gestão Industrial	1
Total de Estudantes Estrangeiros em Gestão	1

Fonte: DGEEC

## 9.2. Estudantes em mobilidade

# 9.2.1. Centro Universitário Lusíada – Lisboa

Apresentamos, de seguida, as mobilidades Internacionais, Erasmus+ e Extracomunitárias em que a Universidade Lusíada – Lisboa esteve envolvida no decorrer do ano letivo de 2022/2023:

# Mobilidade Erasmus+ Estudos OUT 2022/2023:

Curso / origem	Universidade acolhimento
	2 na Università di Roma La Sapienza, Itália
4 Arquitetura / ULL	1 no Politécnico di Milano, Itália
4 Arquitetura / OLL	1 na École Nationale Supérieure d'Architecture,
	Strasbourg, França
1 Direito / ULL	Universidad Francisco de Vitoria, Espanha
1 Engenharia Informática / ULL	Tech. Educ. Instit. West. Macedonia
	1 Miano-Bicocca, Itália
4 Gestão de Empresa / ULL	1 Málaga, Espanha
	2 Roma La Sapienza, Itália
4 Marketing / ULL	4 na Universidad San Pablo CEU, Espanha
1 Relações Internacionais / ULL	Universidad Pablo de Olavide, Espanha
1 Serviço Social / ULL	Universidad Complutense de Madrid, Espanha
1 Gestão de Turismo / ULL	Universidad Autónoma de Barcelona, Espanha

#### Mobilidade Erasmus+ Estudos IN 2022/2023:

IVIODIIIdade Erasmus+ Estudos IN 2022	/2023.
Curso / Universidade origem	Universidade acolhimento
27 Arquitetura:	
2 Budapest University of Technology and Economics	
1 Universidad de Valladolid	
2 Universidad Rey Juan Carlos	
8 Università degli studi Mediterranea di Reggio Calabria	
1 Universität Weimar	
2 Università degli Studi di Roma "La Sapienza"	
2 Politechnika Warszawska	
2 Università Politecnica delle Marche	
1 Bauhaus-Universität Weimar	
1 Staatliche Akademie der bildenden Künste Stuttgart	
1 Università degli Studi di Firenze	ULL
1 HafenCity Universität Hamburg	
1 Universidad Ceu San Pablo	
1 University of Ioannina	
1 Universidad de Las Palmas de Gran Canaria	
6 Design:	
5 Politecnico di Milano	
1 Universidad Rey Juan Carlos	
2 Jazz e Música Moderna / Tartu University Viljandi Culture	
Academy	
3 Economia:	
1 Universidad de Oviedo	

- 1 University of Western Macedonia
- 1 Università degli Studi di Torino
- 18 Gestão de Empresa:
- 2 Universidad Francisco de Vitoria
- 2 Universidad de Las Palmas de Gran Canaria
- 2 Universidad Autónoma de Madrid
- 5 Pôle Sup de La Salle
- 1 University of Western Macedonia
- 1 Universidad Católica San Antonio de Murcia
- 2 Università degli Studi di Palermo
- 2 Universidad Rey Juan Carlos
- 1 Universidad Pablo de Olavide
- 6 Gestão de Recursos Humanos / Universidad de Las Palmas de Gran Canaria
- 3 Gestão do Turismo:
- 2 Universidad de Murcia
- 1 Universidad de Oviedo
- 5 Marketing:
- 1 Universidad Católica San Antonio de Murcia
- 2 Campus CIELS Padova
- 1 Universidad CEU San Pablo
- 1 Universidad Autónoma de Madrid
- 15 Direito:
- 1 Universidad de Las Palmas de Gran Canaria
- 3 Universidad Pablo de Olavide
- 2 Universidad Rey Juan Carlos
- 3 Universidad CEU San Pablo
- 4 Universidad Complutense de Madrid
- 2 Universidad de Oviedo
- 15 Psicologia:
- 1 Unversità degli Studi di Modena e Reggio Emília
- 4 Universität Trier
- 1Universidad Francisco de Vitoria
- 1 Università degli studi di Firenze
- 4 Albert Ludwigs Universität Freiburg
- 2 Universidad de Malaga
- 1 Universidad Católica San Antonio de Murcia
- 1 Università degli studi di Firenze
- 17 Relações Internacionais:
- 3 Università degli Studi di Padova
- 1 Campus CIELS Padova
- 2 Universidad Rey Juan Carlos
- 1 Universidad de Murcia
- 3 Università degli Studi di Torino
- 1 Universidad San Pablo CEU
- 2 Università degli Studi di Roma Tre
- 2 Universidad Pablo de Olavide
- 1 Université Grenoble Alpes Institut d'Études Politiques de Grenoble
- 1 Università del Salento
- 7 Serviço Social:
- 2 Universitat de Valencia
- 2 Universidad Castilla-la-Mancha
- 1 Universidad de Valladolid
- 2 Universidad de Granada

## Mobilidade Erasmus+ Estágios OUT 2022/2023:

Curso / Universidade origem	Entidade de acolhimento
1 Gestão de Turismo / ULLisboa	Recemlic GesTur, Nice, França

#### Mobilidade Extracomunitária Estudos OUT 2022/2023 (Brasil):

Curso / Universidade origem	Universidade acolhimento
1 Direito / ULLisboa	PUC RIO, RJ
2 Gestão de Empresa / ULLisboa	PUC RIO, RJ

## Mobilidade Extracomunitária Estudos IN 2022/2023 (Brasil):

Curso / Universidade origem	Universidade acolhimento
3 Arquitetura:	
2 Universidade Presbiteriana Mackenzie	ULL
1 Hong Kong Design Institute	
1 Economia / Instituto Brasileiro de Mercados de Capitais	ULL
1 GE / Instituto Brasileiro de Mercados de Capitais	ULL
1 Marketing / Instituto Brasileiro de Mercados de Capitais	ULL
1 Direito / Instituto Brasileiro de Mercados de Capitais	ULL
3 Psicologia:	
2 UniCurtitiba	ULL
1 Universidade Presbiteriana Mackenzie	
1 Relações Internacionais / Instituto Brasileiro de Mercados de	ULL
Capitais	

# 9.2.2. Centro Universitário Lusíada - Norte

Apresentamos, de seguida, as mobilidades Internacionais, Erasmus+ e Extracomunitárias em que a Universidade Lusíada – Norte esteve envolvida no decorrer do ano letivo de 2022/2023:

#### Mobilidade Erasmus+ Estudos OUT 2022/2023:

Curso / origem	Universidade acolhimento
2 Arquitetura / ULN-Porto	Aristotle University of Thessaloniki, Grécia
1 Design / ULN-Porto	Politecnico di Milano, Itália
1 Direito / ULNPorto	Universidad Complutense de Madrid,
	Espanha
1 Gestão / ULN-VNFamalicão	Brno University of Technology, Rep. Checa

#### Mobilidade Erasmus+ Estudos IN 2022/2023:

Curso / Universidade origem	Universidade acolhimento
2 Arquitetura / Aristotle Univ.of Thessaloniki, Grécia	Campus do Porto
5 Criminologia:	Campus do Porto
2 Universidad Rey Juan Carlos	campus do Porto

1 Universidad de Cadiz	
2 Universidad Francisco de Vitoria	
2 Direito / Universidad de Murcia	Campus do Porto

## Mobilidade Extracomunitária Estudos OUT 2022/2023 (Brasil):

Curso / Universidade origem	Universidade acolhimento
1 Arquitetura / ULN-Porto	Univ. Presbiteriana Mackenzie, SP
1 Direito / ULN-Porto	PUC RIO, RJ

# Mobilidade Extracomunitária Estudos IN 2022/2023 (Brasil):

Curso / Universidade origem	Universidade acolhimento
3 Direito / UniCuritiba	Campus do Porto
3 Psicologia / UniCurtitiba	Campus do Porto
2 Relações Internacionais:	
1 / UniCuritiba	Campus do Porto
1 / Instituto Brasileiro de Mercados de Capitais	
1 Gestão de Empresa / Instituto Brasileiro de Mercados de	Campus do Porto
Capitais	cumpus do Forto

## 9.3. Docentes em mobilidade

# 9.3.1. Centro Universitário Lusíada – Lisboa

No que respeita ao corpo docente a mobilidade foi a seguinte:

# Mobilidade Erasmus+ OUT 2022/2023:

Curso / origem	Universidade acolhimento
1 Marketing / ULL	Universidad San Pablo CEU, Espanha
1 Gestão de Empresa / ULL	Università degli Studi di Palermo, Itália
1 Jazz e Música Moderna / ULL	Metropolia University of Applied Sciences, Finlândia

# Mobilidade Erasmus+ IN 2022/2023:

Curso / origem	Universidade acolhimento
1 Arquitetura / Politecnico de Barcelona	ULL
1 Design / Accademia delle Arti e Nuove Tecnologie	ULL
Roma, Itália	
1 Gestão de Empresa / University of National and World	UL
Economy Bulgária	
1 Jazz / Conservatorio San Pietro a Majella (Napoli),	UL
Itália	

# 9.3.2. Centro Universitário Lusíada – Norte

No que respeita ao corpo docente a mobilidade foi a seguinte:

## Mobilidade Erasmus+ IN 2022/2023:

Curso / origem	Universidade acolhimento	
3 Direito / University of National and World Economy,	Campus do Porto	
Bulgária	campas do i orto	
1 Criminologia / University of National and World	Campus de Dorte	
Economy, Bulgária	Campus do Porto	
1 Gestão de Empresa / University of National and World	Campus do Porto e de V. N.	
Economy, Bulgária	Famalicão	
1 Relações Internacionais / University of National and	Compus de Porte	
World Economy, Bulgária	Campus do Porto	

# 9.4. Técnicos em mobilidade

# 9.4.1. Centro Universitário Lusíada – Lisboa

No que respeita aos técnicos a mobilidade foi a seguinte:

# Mobilidade Erasmus OUT 2022/2023:

Curso / origem	Universidade acolhimento
I I lazz e Musica Moderna / ULLishoa	Metropolia University of Applied
	Sciences, Finlândia

## 10. Da prestação de serviços externos e das parcerias estabelecidas

Consciente, por um lado, da importância do conhecimento para o enriquecimento pessoal de cada um e da relevância do seu contributo para o progresso do país, e dando seguimento ao seu objetivo de assegurar a formação ao longo da vida e de permitir que aqueles que já se encontram no mundo do trabalho possam vir à Universidade alavancar as suas competências, a Universidade Lusíada procedeu à assinatura de vários protocolos com diferentes entidades, desde municípios, sindicatos e associações sindicais, associações profissionais, empresas, até a ordens profissionais, que representam os mais variados setores da atividade, como é o caso da banca e seguros; comércio, indústria e serviços; ensino e educação; forças policiais, militares e de segurança; justiça; organismos da administração central e local; saúde, ação social e misericórdias (vd. ANEXO VIII: Protocolos de Colaboração).

A Universidade estabeleceu ainda parcerias no domínio da formação, da investigação e da utilização comum de recursos tendo em conta os fins e objetivos de cada um, permitindo a frequência dos seus diversos ciclos de estudos e outras formações avançadas com redução de propinas e com a possibilidade de beneficiar de apoios sociais.

## 11. Dos procedimentos de autoavaliação e de avaliação externa e seus resultados

## 11.1. Avaliação e Acreditação

O apoio às atividades de avaliação e acreditação dos ciclos de estudos (autoavaliação e avaliação externa), assim como às atividades que suportam a avaliação e a acreditação institucional, é assegurado, do ponto de vista técnico e logístico, pelo Departamento de Avaliação Institucional e Acreditação (DAIA). Neste sentido, é da responsabilidade desta Unidade Funcional a dinamização das atividades de garantia e de gestão da qualidade associadas aos diferentes processos institucionais, suportados em metodologias e procedimentos próprios definidos para o controlo e gestão da qualidade das atividades pedagógicas, científicas e culturais desenvolvidas em cada *Campus* da Universidade.

## 11.1.1. Certificação dos Sistemas Internos de Garantia da Qualidade

Os SIGQ da Universidade Lusíada foram certificados em 2020, tendo sido cumpridas integralmente as condições então definidas com a apresentação do primeiro *follow-up* em 2022 e com novo relatório de *follow-up* submetido em 26 de julho de 2023.

#### 11.1.2. Avaliação Institucional

Os processos de avaliação institucional dinamizados pela A3ES realizam-se de seis em seis anos, após o ciclo de avaliações de ciclos de estudos, incidindo sobre o funcionamento da instituição e da sua estratégia, nomeadamente nos domínios da formação, da investigação científica e das relações exteriores.

## 11.1.3. Avaliação e acreditação de ciclos de estudos

Em novembro de 2022 foi elaborado e submetido na plataforma A3ES o pedido de Novo Ciclo de Estudos NCE/22/2200632 referente a um Mestrado em Comunicação e Multimédia da Universidade Lusíada - Centro Universitário Lusíada – Lisboa.

Em dezembro de 2022 foram elaborados, aprovados e submetidos à A3ES os relatórios de autoavaliação dos seguintes ciclos de estudos:

#### Centro Universitário Lusíada - Lisboa

Licenciatura em Jazz e Música Moderna PERA/2223/0420847 Mestrado em Musicoterapia PERA/2223/0420997

## Avaliação Externa

Entre setembro de 2022 e agosto de 2023, no âmbito dos processos de avaliação dos ciclos de estudos em funcionamento, foram realizadas visitas de Comissões de Avaliação Externa para avaliar os seguintes ciclos de estudos:

#### • Centro Universitário Lusíada - Lisboa:

Licenciatura em Políticas de Segurança (9 de março de 2023)

## Ciclos de Estudos Acreditados em 2022/2023

#### Centro Universitário Lusíada – Lisboa

Licenciatura em Economia

(Deliberação do Conselho de Administração da A3ES de 21 de setembro de 2022)

o Licenciatura em Gestão de Empresa

(Deliberação do Conselho de Administração da A3ES de 21 de setembro de 2022)

Licenciatura em Gestão de Recursos Humanos

(Deliberação do Conselho de Administração da A3ES de 21 de setembro de 2022)

Mestrado em Economia da Empresa

(Deliberação do Conselho de Administração da A3ES de 21 de setembro de 2022)

Mestrado em Gestão

(Deliberação do Conselho de Administração da A3ES de 21 de setembro de 2022)

Mestrado em Gestão de Recursos Humanos e Análise Organizacional
 (Deliberação do Conselho de Administração da A3ES de 21 de setembro de 2022)

Licenciatura em Gestão das Organizações Desportivas

(Deliberação do Conselho de Administração da A3ES de 19 de outubro de 2022)

Licenciatura em Design

(Deliberação do Conselho de Administração da A3ES de 27 de fevereiro de 2023)

o Mestrado em Gerontologia Social

(Deliberação do Conselho de Administração da A3ES de 27 de fevereiro de 2023)

Licenciatura em Políticas de Segurança

(Deliberação do Conselho de Administração da A3ES de 24 de maio de 2023)

Mestrado em Segurança e Justiça

(Deliberação do Conselho de Administração da A3ES de 24 de maio de 2023)

Licenciatura em Marketing

(Deliberação do Conselho de Administração da A3ES de 2 de junho de 2023)

#### • Centro Universitário Lusíada – Norte, Campus do Porto

Licenciatura em Criminologia

(Deliberação do Conselho de Administração da A3ES de 21 de setembro de 2022)

Mestrado em Criminologia

(Deliberação do Conselho de Administração da A3ES de 21 de setembro de 2022)

Licenciatura em Design

(Deliberação do Conselho de Administração da A3ES de 24 de maio de 2023)

Mestrado em Psicologia Clínica

(Deliberação do Conselho de Administração da A3ES de 24 de maio de 2023)

#### • Centro Universitário Lusíada – Norte, Campus de Vila Nova de Famalicão

Licenciatura em Engenharia Eletrónica e Informática

(Deliberação do Conselho de Administração da A3ES de 21 de setembro de 2022)

Mestrado em Engenharia Eletrónica e Informática

(Deliberação do Conselho de Administração da A3ES de 21 de setembro de 2022)

Mestrado em Engenharia e Gestão Industrial

(Deliberação do Conselho de Administração da A3ES de 11 de janeiro de 2023)

Licenciatura em Design

(Deliberação do Conselho de Administração da A3ES de 12 de julho de 2023)

Licenciatura em Engenharia Civil

(Deliberação do Conselho de Administração da A3ES de 21 de setembro de 2022)

# **Universidade Lusíada**

o Doutoramento em Design

(Deliberação do Conselho de Administração da A3ES de 24 de maio de 2023)

Mestrado em Design do Produto

(Deliberação do Conselho de Administração da A3ES de 27 de fevereiro de 2023)

## **ANEXOS**

ANEXO I.

RELATÓRIOS DE ATIVIDADES DAS UNIDADES ORGÂNICAS DE INVESTIGAÇÃO

ANEXO II.

RELATÓRIOS DE ATIVIDADES DAS UNIDADES ORGÂNICAS DE ENSINO

ANEXO III.

RELATÓRIOS DE ATIVIDADES EXTRACURRICULARES

ANEXO IV.

CERTIFICAÇÃO LEGAL DE CONTAS DE 2023

ANEXO V.

RELATÓRIO DO CONSELHO FISCAL DE 2023

ANEXO VI.

LISTAS GERAIS DE DOCENTES

ANEXO VII.

PROTOCOLOS ERASMUS EM VIGOR EM 2022/2023

ANEXO VIII.

PROTOCOLOS DE COLABORAÇÃO REALIZADOS 2022/2023